



Специјални резерват природе



"Увац"

**РЕЗЕРВАТ УВАЦ Д.О.О.  
ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА ЗА 2023. ГОДИНУ**



Фото: Милош Караклић

**Нова Варош, јун 2023.године**

## САДРЖАЈ:

1) ОПШТИ ПОДАЦИ О ДРУШТВУ.....	3
- Статус, правна форма, делатност Друштва.....	
- Дугорочни и средњорочни план пословне стратегије и развоја.....	4
- Организациона шема Друштва.....	5
- Имена директора, председника и чланова скупштине Друштва.....	6
2) АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2022. ГОДИНИ.....	6
- Процењени физички обим активности у 2022. години.....	7
- Биланс стања (Прилог 1), биланс успеха (Прилог 1а) и извештај о токовима готовине (Прилог 1б).....	13
- Анализа остварених индикатора пословања.....	21
- Разлози одступања у односу на планиране индикаторе.....	22
- Спроведене активности за унапређење процеса пословања.....	22
- Спроведене активности у области корпоративног управљања.....	23
- Остварени циљеви који су планирани програмом пословања за 2022. годину.....	23
3) ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2023. ГОДИНУ.....	24
- Циљеви Друштва (Прилог 2).....	24
- Анализа тржишта, конкуренције.....	25
- Ризици у пословању (Прилог 3).....	25
- Планирани индикатори пословања за 2023. годину (Прилог 4).....	27
- Активности у циљу унапређења корпоративног управљања.....	29
4) ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА.....	30
- Структура планираних прихода и расхода.....	30
- Биланс стања (Прилог 5), биланс успеха (Прилог 5а) и планирани токови готовине (Прилог 5б).....	32
- Цене производа и услуга.....	39
- Приходи из буџета Републике Србије (Прилог 6).....	40
- Трошкови запослених (Прилог 7).....	41
5) ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ.....	44
- Расподела процењене добити за 2022. годину.....	44
- Утрошена добит за 2019, 2020. и 2021. годину.....	44
6) ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА.....	44
- Број запослених по секторима/организационим јединицама (Прилог 8).....	44
- Квалификациона, старосна, полна и структура запослених према времену проведеном у радном односу; квалификациона и полна структура председника и чланова скупштине (Прилог 9).....	45
- Динамика запошљавања (Прилог 10).....	47
- Планирана средства за зараде (Прилог 11).....	48
- Најнижа и највиша појединачна планирана и остварена зарада за запослене (без пословодства) и пословодство (Прилог 11а).....	49
- Накнаде председнику и члановима скупштине (Прилог 12).....	50
7) КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ.....	51
- Кредитна задуженост (Прилог 14).....	51
8) ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ.....	51
- Планирана финансијска средства за набавку добара, радова и услуга за 2023. годину (Прилог 15).....	53
9) ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА.....	53
10) СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ.....	53
- Средства за посебне намене (Прилог 17).....	54

## УВОД

Програм пословања Друштва са ограниченом одговорношћу Резерват Увац из Нове Вароши за 2023. годину урађен је у складу са Законом о јавним предузећима („Службени гласник РС“, број 15/2016, 88/2019). Програм је сачињен у складу са Уредбом о утврђивању елемената годишњег програма пословања за 2023.годину, односно трогодишњег програма пословања за период 2023-2025. године јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса, коју је Влада усвојила 20. октобра 2022. године 05 Број:110-7812/2022-1.

Друштво са ограниченом одговорношћу Резерват Увац из Нове Вароши (У даљем тексту Друштво) приликом израде Програма пословања за 2023.годину (у даљем тексту: Програм) полази од основног управљачког акта Програма управљања Специјалним резерватом природе „Увац“, односно Дугорочног и средњорочног плана пословне стратегије и развоја за период 2019.-2028. године.

Програмом се утврђују конкретне активности, циљеви и задаци пословања Друштва у 2023.години, ради спровођења и унапређења основне делатности Друштва и стварања одговарајућих услова за организационо и кадровско оспособљавање запослених у функцији спровођења заштите и развоја природних и створених вредности Специјалног резервата природе „Увац“. Овим Програмом су утврђени и задаци из оквира других делатности које обавља Друштво ради унапређивања стања природних и створених вредности резервата.

Сви циљеви и задаци усклађени су са предвиђеним обимом финансијских средстава, као и материјалном претпоставком реализације постављених циљева и задатака.

<b>Пуно пословно име</b>	Друштво са ограниченом одговорношћу "Резерват Увац", Трг војводе Петра Бојовића бр.3, 31320 Нова Варош
--------------------------	---

<b>Оснивач</b>	Влада Републике Србије
<b>Седиште</b>	Трг Војводе Петра Бојовића бр. 3, 31320 Нова Варош
<b>Број запослених</b>	13
<b>Претежна делатност</b>	9104 - Делатност ботаничких и зоолошких вртова и заштита природних вредности
<b>Датум оснивања</b>	2007. година
<b>Бројеви рачуна у банкама</b>	200-2650710103943-98; 200-2650710105943-15; 200-2650710104943-08 Банка поштанска штедионица 205-188202-22; 205-188206-10; 205-217762-97 Комерцијална банка АД
<b>Рачун код управе за трезор</b>	840-206723-80
<b>ЈББК (јед. број буџетског корисника)</b>	82276
<b>Надлежно министарство</b>	Министарство заштите животне средине
<b>Матични број</b>	20236493
<b>ПИБ</b>	104781633
<b>в.д. директора</b>	Никола Шапоњић
<b>Председник Скупштине</b>	Дејан Грбић
<b>Члан Скупштине</b>	Аида Алиспахић
<b>Члан Скупштине</b>	Андрија Милинковић

## 1) ОПШТИ ПОДАЦИ О ДРУШТВУ

Друштвојеосновано одлуком Владе Републике Србије („Службени гласник РС“, број 110/06) у децембру 2006.године и управљач је над Специјалним резерватом природе Увац, као и корисник рибарског подручја Специјални резерват природе „Увац“.

Специјални резерват природе „Увац“ стављен је под заштиту Уредбом Владе (Службени гласник РС, бр. 27/2023) и установљен за заштићено природно добро од изузетног значаја. У члану 2. између осталог пише: „Специјални резерват природе „Увац“, ставља се под заштиту у циљу заштите и очувања, атрактивних, спектакуларних морфолошких особености овог подручја, које чини природне и предеоне вредности заштићеног подручја, као резултат комплексног утицаја физичко-географских чинилаца, климатских прилика, али и тектонских и геоморфолошких особености. Поред наведеног, присуство једне од најређих врста лешинара код нас белоглавог супа (*Gyps fulvus*) овом се подручју даје посебност која га издваја од суседних крајева Србије”.

По Уредби о проглашењу Специјалног резервата природе „Увац“ објављеној у „Службени гласник РС“, број 27/2023 од 07. априла 2023. године, обухват Специјалног резервата природе „Увац“ се „шири“ са 7543 хектара на 11750 хектара. Истом се на подручју успостављају три степена заштите.

На заштићеном подручју, поред Закона о заштити природе, примењују се и други закони и прописи који регулишу коришћење природних богатстава (шуме, воде, пољопривредно земљиште, минералне сировине, лов, риболов и др.), планирање и уређење простора и изградњу, саобраћај, заштиту културних добара, туризам, али само у делу и обиму у коме нису у супротности са циљевима заштите, односно режимима и мерама заштите.

Поред белоглавог супа, специјални резерват одликује изузетно разноврсна фауна птица са око 200врста (белоглави суп, велики ронац, јастреб осичар, сури орао, орао змијар, сиви соко, прдавац, буљина, шумска сова, мала ушара, руси сврачак, црноврати, ђубасти и мали гњурац и др.). Због разноврсности и богатства орнитофауне, Специјални резерват природе „Увац“ је уписан у Листу орнитолошки значајних европских подручја (ИВА). Ихтиофауну чини 26 врста, сврстане у 9 фамилија, међу којима се истиче присуство салмонида (младица, поточна пастрмка). Садашњи састав ихтиозаједница настао је од изворних врста и врста које су унешене порибљавањима. Значајна је разноврсност фауне сисара са 25 врста, од којих је 14 врста утврђено за природне реткости у Србији (шарени твор, обични пух, слепо куче, видра, ласица, велики, мали и јужни потковичар и др.), а десетак врста се налази на меродавним међународним листама са различитим статусом угрожености (рис, видра, медвед, вук, велики и мали потковичар). Разноврсна флора је представљена са преко 500 врста виших биљака, од чега је већи број ендемичних, ретких, лековитих, јестивих и у другом погледу значајних зељастих и дрвенастих биљака, са око 15 биљних заједница и разноврсним лишћарским, мешовитим и чистим четинарским шумама. Шумске заједнице су посебно у сливу Дубоког потока и међуречју Увца и Тисовице, као и у долини Тисовице заступљене добро очуваним фрагментима високих састојина букве, смрче и јеле, или чистим састојинама смрче. Разноврсни, репрезентативни и атрактивни елементи рељефа, изражени првенствено кроз специфичну орнаментичку кречњачких литица у клисурастим деоницама речних долина и серијом укљештених меандара Увца код Молитве и Радоиње и, посебно, кроз бројне облике и појаве флувиокрашког (суве, следе

и viseће долине, увале, извори и врела) и крашког рељефа (вртаче, пећине и крашке јаме). На подручју се налазе три велика и морфогенетски, палеонтолошки, хидролошки и биолошки изузетно занимљива спелеолошка објекта (Ушачка, Тубића и Баждарска пећина), међу којима се истиче Ушачка пећина са 4 улаза и сплетом канала укупне дужине 6185 m, што је чини највећим истраженим спелеолошким објектом у Србији. Чисте воде у бројним потоцима и изворима, као и велика водена маса респективног квалитета у акумулацијама представљају активна и потенцијална изворишта водоснабдевања регионалног значаја. Присутна су археолошка налазишта, као и споменици културног наслеђа.

### **Делатност Друштва**

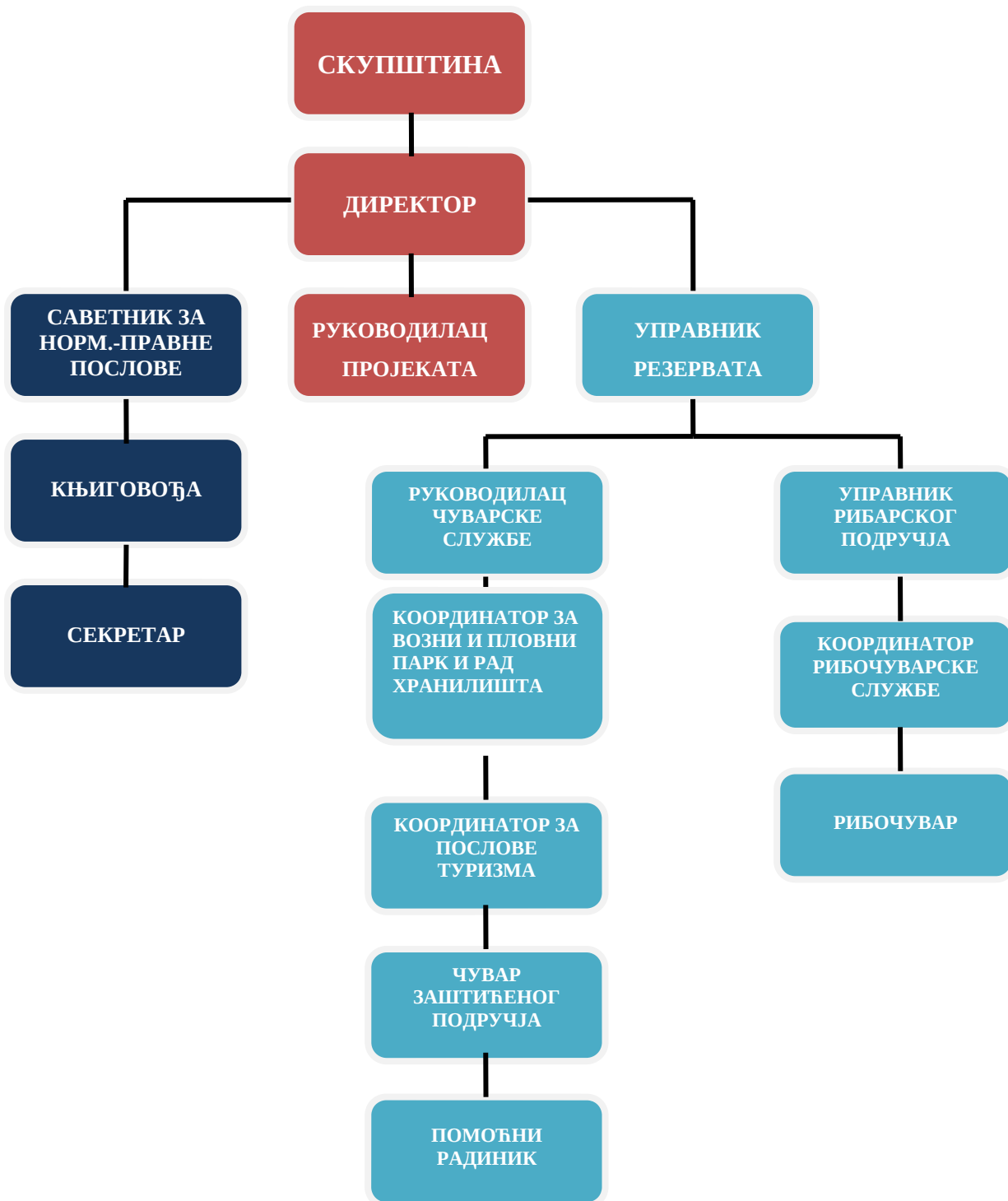
У оквиру „Делатности ботаничких и зоолошких вртова и заштите природних вредности (шифра делатности 9104)“, делатност Друштва од општег интереса је управљање специјалним резерватом природе. Друштво обавља послове: спречавање активности које могу нарушити основна обележја и друга својства специјалног резервата природе „Увац“, врши заштиту станишта, побољшава стање других значајних врста птица, ловне дивљачи и осталог животињског света. Наведене активности се спроводе да би се сачувала: разноврсност флоре, шумских и осталих биљних заједница, рељефна и водна обележја и спелеолошке и друге вредности геонаслеђа, као и да би се очували и побољшали природни чиниоци животне средине, првенствено квалитет вода и земљишта.

Осим претежне делатности, Друштво обавља и следеће делатности: 5030- Превоз путника унутрашњим пловним путевима, 5040- Превоз терета унутрашњим пловним путевима, 5222- Услугне делатности у водном саобраћају.

### **Дугорочни и средњорочни план пословне стратегије и развоја**

Скупштина Резерват Увац д.о.о. је донела Дугорочни и средњорочни план пословне стратегије и развоја Друштва с ограниченом одговорношћу “Резерват Увац “ за период 2019.-2028. На исти је Влада дала сагласност Решењем 05 Број : 023-12661/2019 од 20. децембра 2019. године.

## Организациона шема Друштва



### Имена директора, председника и чланова скупштине Друштва

Органе предузећа чине:

- Скупштина:  
Председник, Дејан Грбић,  
Закључак Владе 24 Број: 119-5022/2021 од 27. маја 2021. године.  
чланови: Аида Алиспахић,  
Закључак Владе 24 Број: 119-7134/2021 од 29. јула 2021. године и  
Андрија Милинковић,  
Закључак Владе 24 Број: 119-7134/2021 од 29. јула 2021. године.

- в.д. директор: Никола Шапоњић,  
Решење о именовану вршиоца дужности директора Друштва с ограниченом одговорношћу „Резерват Увац“, 24 Број: 119-4157/2023 од 18. маја 2023. године.

На основу важећег Правилника о унутрашњој организацији и систематизацији, радна места у Друштву разврставају се у оквиру следећих сектора:

- сектор руковођења и управљања,
- сектор нормативно-правних и књиговодствено-рачуноводствених послова и
- сектор заштите и надзора.

Сектори имају утврђен број извршилаца, при чему је комплетна организациона структура сектора постављена хијерархијски - рад свих сектора координира и надзире директор Друштва.

## **2) АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2022. ГОДИНИ**

У 2022. години планиране су и делом спроведене активности, које проистичу из Плана управљања Специјалним резерватом природе „Увац“ 2013. - 2022. као и других законских и интерних управљачких аката. Основне групе спроведених активности су:

- чување;
- одржавање;
- обележавање заштићеног подручја;
- управљање природним ресурсима;
- научно истраживачки и образовни рад;
- планирање, изградња и уређење заштићеног подручја;
- сарадња;
- посебни задаци.

## **Процењени физички обим активности у 2022. години**

### **Чување**



Раздвајањем двеју служби (април 2017. год.) дошло је до проблема у организацији рада. Појавио се проблем у недостатку запослених чувара природе и рибочувара (најмање по два запослена чувара у свакој од ове две службе).

У служби надзора запослено је једанаест лица. Чуварску службу чини: седам чувара заштићеног подручја (шест у сталном радном односу и један у радном односу на одређено време), управник рибарског подручја/руководилац чуварске службе који врши, организује и спроводи надзор над заштићеним подручјем и три рибочувара.

Ова служба је током 2022. године претрпела одређене промене које се односе на запослена лица. Почетком априла 2022. године, након спроведеног конкурса, у радни однос на неодређено време, примљено је једно лице, на пословима чувара заштићеног подручја и једно лице на пословима рибочувара. Средином маја месеца, у радни однос на одређено време (годину дана) примљено је једно лице на пословима чувара заштићеног подручја. Наведена лица (чувари, рибочувари и управник рибарског подручја/руководилац чуварске службе) имају положене стручне испите и одговарајуће лиценце. Такође, имају уредна лекарска уверења.

Крајем године, једно лице, чувар заштићеног подручја, стекао је услов за одлазак у старосну пензију. Исплаћена му је Законом прописана отпремнина при одласку у пензију у висини три просечне зараде у Републици Србији, а према последњем објављеном податку надлежног органа за послове статистике.

Недостатак чувара током 2022. године, делимично је коригован тако што су у периоду највећег притиска на заштићено подручје прековремено ангажовани већ запослени чувари као и лица која су ангажована Уговором о привременим и повременим пословима.

На крају 2022. године у Резерват Увац д.о.о. је запослено четрнаест лица. У служби надзора запослено је девет лица, шест чувара заштићеног подручја и два рибочувара. Чуварски надзор организује и спроводи запослени управник рибарског подручја/руководилац чуварске службе. У администрацији, односно управи: в.д. директора, саветник за нормативно-правне послове, књиговођа и секретар.

Резерват Увац д.о.о. је и током 2022. године аплицирао на конкурс који је расписала Национална служба за запошљавање, чији је партнер Општинска управа Нова Варош, а односи се на Јавне радове. Потписан је тројни уговор између Националне службе за запошљавање, Општине Нова Варош и Резервата Увац д.о.о.

Ангажовано је једанаест лица по Уговору о привремено повременим пословима у трајању од четири месеца. Њихови основни послови су чишћење заштићеног подручја, непосредне околине и прилазних путева и уређење пешачких стаза на подручју Специјалног резервата природе „Увац“. Радници ангажовани на јавним радовима су чистила сва три Увачка језера (Увачко, Златарско и Радоињско), као и реке и потоке који се у иста уливају. Такође, радници су радили и на прављењу и постављању путоказа дуж пешачких стаза. Радили су и на чишћењу службених просторија Резерват Увац д.о.о., чистили су и Визиторски центар на Кокином Броду, хладњачу за дубинско замрзавање хране лешинарима, волијере за привремени смештај повређених птица.

## Одржавање

Задатакодржавања комплетног заштићеног подручја (и непосредне околине истог, превасходно прилазних путева) и брига о чистоћи и уређености заштићеног подручја представља сталну обавезу Резерват Увац д.о.о.

Током године у акцијама чишћења учешће су узимали сви запослени у Резерват Увац д.о.о., радници ангажовани преко јавних радова, љубитељи природе, рекреативни риболовци, поједини пружаоци услуга вожњи Увачким (Сјеничким) језером. Сав сакупљени отпад доведен је у рециклажни центар у Новој Вароши.

Током 2022.године, због дотрајалости, моторно возило тојота није прошло технички преглед и избачено је из саобраћаја тј. стављено је на расход. Овим возилом јечетрнаест година вршен превоз угинулих животиња са пољопривредних газдинстава до хранилишта Манастирина. Како су возила стално у покрету значајна средства се издвајају за поправљање, набавку делова као и за набавку и замену пнеуматика.

Чувари на располагању имају шест теретних и четири путничка возила. Од пловила на располагању су три кватромарана, три чамца са ванбродским моторима и три глисера. Вршимо редовно амортизацију материјално-техничких средстава. Сва возила су регистрована али не и сва пловила. Наиме, чамцима који су коришћени за превоз туриста није продужена регистрација за ту намену јер нису испунили техничке услове (дебљина лима од ког су направљени је мања од 3 милиметра). Због овог су три чамца регистрована за спорт и рекреацију а два ће бити продата путем лицитације.

Регистровано је и понтонско пристано место на Растокама. Понтонска пристан пред Леденом пећином није регистрована јер је услед мраза и промене нивоа воде дошло до оштећења на делу понтона што изискује поправку од стране произвођача. Такође није регистрована понтонска пристан која је набављена али не и постављена на локалитеу Маркова раван. Због изразито лоше хидролошке ситуације већ годину дана ниво воде на увачким језерима је низак. На месту планираном за постављање понтонске пристани, Маркова раван, воде нема, па није било могуће пристан ни поставити.

Раније набављене и постављене камере са соларним плочама и акумулаторима за снимање мрестилишта и гнезда белоглавог супа у многоне помажу чуварској служби. Успостављањем видео надзора омогућено је праћење „дешавања“ на хранилишту и околини у службеним просторијама. Води се евиденција дешавања на овом делу заштићеног подручја (најосетљивијем) како у погледу безбедности јединки белоглавог супа тако и због прикупљања других података везаних за миграторна кретања птица и сл.

Поред ових редовних активности одржавања, које се понављају из године у годину, у 2022. години извршена је замена дрвене ограде на тераси око визиторског центра као и одржавање и замена (где је то било потребно) бетонских подних површина око визиторског центра на Кокином броду.

## **Обележавање заштићеног подручја**

У оквиру задатка на обележавање заштићеног подручја, као обавеза управљача и у 2022. години спроведено је одржавање статусних табли и обнављање граничних ознака Специјалног резервата природе „Увац“ и Рибарског подручја Специјалног резервата природе „Увац“. Обновљене су дотрајале и избледеле табле на већ постојећим

локацијама. Дуж уређених пешачких стаза као и на прилазним путевима у границама заштићеног подручја, тј. на скретницама са магистралног пута Ужице-Нова Варош и на магистралном путу Сјеница-Ивањица, постављене су нове таблеупозорења, обавештења и забрана а у складу са актом о заштити и Правилником о унутрашњем реду и чуварској служби.

## **Управљање природним ресурсима**

Основни задатак у остваривању циља праћења и унапређења стања у Специјалном резервату природе „Увац“ је заштита белоглавог супа и осталих некрофагих врста.

Основна активност староца је прихрана колоније белоглавог супа. Прихрана се организује сакупљањем, планским довожењем и одлагањем лешева уинулих домаћих животиња, кланичног отпада и месног конфиската (споредни производи животињског порекла) на местима за то одређеним (регистрованим), односно „хранилиштима“. На хранилиштима се окупљају и друге (лешинарске) врсте птица, али и неке врсте сисара, попут вука, лисице и медведа. У току 2022. године на хранилиште Манастирина, изнето је више од 345 тона хране за белоглаве супове и друге некрофаге врсте.

Резерват Увац д.о.о. има уговоре са месним индустријама и кланицама. По истим, испоручилац (месна индустрија, кланица) је у обавези да врши категоризацију споредних производа животињског порекла и транспорт на хранилиште. Резерват Увац д.о.о. уредно води евиденцију о изнетој храни на хранилиште.

Резерват Увац д.о.о. је закључио уговор о пословно – техничкој сарадњи са Ветеринарском установом „Напредак“ из Ћуприје. Предмет овог уговора је уређење међусобних односа двеју уговорних страна у обављању послова организованог сакупљања, превоза, прераде и уништавања отпадака животињског порекла и уинулих животиња. Ветеринарска установа „Напредак“ је по овом уговору обавезна да од Резерват Увац д.о.о. преузима целокупну количину споредних производа животињског порекла, и да исте превезе (камионима заспецијалне намене) до свог погона у Ћуприји ради прераде, односно спаљивања, а све наведено сходно важећим ветеринарско – санитарним прописима. Резерват Увац д.о.о. Ветеринарској установи „Напредак“ плаћа за ову услугу.

Хладњача за лагровање хране за орлове чија запремина износи 16 т3 је у функцији.

Појачаним чуварским надзором у време гнежђења, излегања и полетања младунаца, као и успостављањем система електронског видео надзора на појединим локацијама, обезбеђена је ефикасна заштита белоглавог супа у периоду репродукције и одгајања подмлатка.

Током 2022. године у жичаним кавезима за смештај повређених птица збринуте су, на кратак временски период, јединке белоглавог супа. Углавном су то младунаци који су приликом полетања имали проблем, као и птице које нису биле у могућности за самосталан живот у природи услед повреда или витаминских недостатака. О овоме су благовремено обавештене све надлежне институције, укључујући Завод за заштиту природе Србије, по чијим инструкцијама смо даље поступали. У волијери су тренутно две јединке на привременом опоравку. Оне се редовно хране и обилазе од стране чуварске службе.

У непосредном контакту са месним становништвом у континуитету се врши едукација у циљу сузбијања штетних појава попут тровања и других радњи које угрожавају заштићене врсте лешинара и других птица, као и ситне и крупне дивљачи. Посебна пажња обрађена је разговору са члановима ловачких удружења и управницима ловишта, као и са сеоским домаћинствима чија су стада (евентуално) угрожена од напада вукова. Скренута је пажња на штетне последице тровања и казнене мере које очекују починиоце.

Настављена је дугогодишња сарадња са Заводом за заштиту природе Србије и Институтом за биолошка истраживања „Синиша Станковић“ у вези вршења мониторинга гнездећих парова и маркирања младунаца на Увцу.

У сарадњи са Институтом за биолошка истраживања „Синиша Станковић“, који је носилац пројекта маркирања белоглавих супова у Специјалном резервату природе „Увац“, обележено је 364 јединке белоглавог супа.

Наведени резултати указују да је колонија на Увцу (скупа са колонијом у Милешевци) стабилна, и да је Увац најзначајнији локалитет за супове на целом простору Балканског полуострва.

### **Научно истраживачки и образовни рад**

У 2022. години реализовани пројекти из области научно истраживачког рада су:

- Мониторинг гнезда и маркирање белоглавих супова;
- Мониторинг водоземаца и гмизаваца;
- Истраживање стања рибљег фонда на рибарском подручју Специјалног резервата природе „Увац“;
- Наставак ихтиофаунистичких истраживања младице у водама Специјалног резервата природе „Увац“;
- Истраживање и мониторинг фауне слепих мишева у спелеолошким објектима заштићеног подручја Специјалног резервата природе „Увац“;
- Истраживање диверзитета птица на подручју Специјалног резервата природе „Увац“.

### **Планирање, изградња и уређење заштићеног подручја**

Поступање везано за бесправну градњу има следећи ток: иста се записнички констатује од стране чувара заштићеног подручја, записник пратефотографије. Наведено се доставља републичкој грађевинској инспекцији која доноси одговарајуће решење, против дивљег градитеља се подноси кривична пријава. Овде проблем представља чињеница да се, и поред постојања решења о уклањању/рушењу, рушење се не извршава.

### **Промоција вредности заштићеног подручја**

Када је у питању приказивање вредности заштићеног подручја, као и његова интерпретација и промоција, у 2022.години су спроведене следеће активности:

-медијско приказивање (дневне новине, часописи, магацини, радио, телевизија, интернет портали..) резултатана очувању и унапређењу стања заштићеног подручја, његовог коришћења, као и проблема и тешкоћа који прате заштиту,

-пружање логистичке подршке разним продукцијским кућама за снимање популарних, едукативних, образовних и научних филмова,

- штампање календара,

-учешће на разним семинарима, научним скуповима, локалним манифестацијама и др.

Резерват Увац д.о.о. се током 2022. године трудио да на што бољи начин прикаже основне вредности Специјалног резервата природе „Увац“, на темељима одрживог коришћења вредности заштићеног подручја, посебно афирмишући научно - истраживачки и образовни рад, као и рекреативни и еколошки приступ развоју туризма.

Штампали смо улазнице за посетиоце, са атрактивним фотографијама на предњој страни, и са основним режимима понашања у резервату на полеђини улазнице. Такође, штампали смо и дозволе за рекреативни риболов – исте је радио Завод за израду новчаница и кованог новца, који послује при Народној банци Србије.

Резерват Увац д.о.о. је плаћао закуп домена за интернет сајт: [www.uvac.org.rs](http://www.uvac.org.rs).

## **Сарадња**

У оквиру активности сарадње, настављена је и унапређује се сарадња са организацијама спортских и рекреативних риболоваца, односно са корисницима суседних рибарских подручја и заштићених подручја, сарадња са ловачким удружењима, али и сарадња са свим другим невладиним организацијама које се баве питањима заштите и унапређења животне средине, одрживог развоја, обновљивих извора енергије, сеоског туризма и слично. Сарадници и у 2022. години били су: Министарство заштите животне средине, Министарство привреде, Министарство финансија, Завод за заштиту природе Србије, Институт за биолошка истраживања „СинишаСтанковић“, Фонд за заштиту птица грабљивица из Београда, „Чувари природе“ из Пожеге, Стара Рашка, итд.

Учесници пројекта Заштићена подручја за природу и људе, ученици сеоских школа које се налазе у заштићеном подручју, представници wwf-а, посетили су Резерват Увац д.о.о, показавши интересовање за наставак активности и проширење мреже школа које ће даље учествовати у едукацији кроз наставне и ваннаставне активности на часовима биологије, дружењима у природи, контактима са ученицима из других места и сл.

## **Посебни послови и задаци**

Резерват Увац д.о.о. је у 2022. години, а у складу са епидемиолошком ситуацијом, погодан начин обележио значајне датуме везане за заштиту природе. Нарочиту пажњу, већ традиционално, посветили смо обележавању Светског дана лешинара.

## БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2022. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План на дан 31.12.2022.	Реализација (процена) на дан 31.12.2022.
1	2	3	4	5
	<b>АКТИВА</b>			
00	<b>А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>	0001		
	<b>Б. СТАЛНА ИМОВИНА</b> (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	54.800	44.929
01	<b>I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА</b> (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003		
010	1. Улагања у развој	0004		
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005		
013	3. Гудвил	0006		
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007		
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008		
02	<b>II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА</b> (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	54.800	44.929
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	36.800	31.253
023	2. Постројења и опрема	0011	18.000	13.676
024	3. Инвестиционе некретнине	0012		
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013		
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014		
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015		
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016		
03	<b>III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА</b>	0017		
04 и 05	<b>IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА</b> (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018		
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019		
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020		
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021		
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022		
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023		
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024		
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025		
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026		
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027		
28 (део) осим 288	<b>V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА</b>	0028		
288	<b>В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА</b>	0029		
	<b>Г. ОБРТНА ИМОВИНА</b> (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057 + 0058)	0030	13.400	9.029

Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	100	0
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032		
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033		
13	3. Роба	0034		
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	100	0
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036		
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037		
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	3.500	3.277
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	3.500	3.277
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040		
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041		
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042		
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043		
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	200	2.577
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	200	1.906
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046		671
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047		
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048		
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049		
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050		
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051		
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052		
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053		
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054		
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055		
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056		
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	9.600	3.175
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058		
	<b>Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)</b>	0059	68.200	53.958
88	<b>Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА</b>	0060		
	<b>ПАСИВА</b>			
	<b>А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0</b>	0401	38.198	52.500
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	3.769	3.769
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403		
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404		
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405		
330 и потражни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406	6.364	6.235
дугови салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407		

34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	28.065	42.611
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	24.710	42.611
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	3.355	
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411		
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412		115
350	1. Губитак ранијих година	0413		
351	2. Губитак текуће године	0414		115
	<b>Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)</b>	0415		
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416		
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417		
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418		
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419		
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420		
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421		
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422		
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423		
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424		
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425		
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426		
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427		
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428		
498	<b>В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ</b>	0429		
495 (део)	<b>Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ</b>	0430		
	<b>Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)</b>	0431	30.002	1.458
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432		
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433		
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434		
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435		
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436		
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437		
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438		
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439		
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440		



430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441		
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0046 + 0447 + 0448)	0442	200	223
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443		
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444		
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	200	223
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446		
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447		
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448		
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	2.450	1.235
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	1.400	1.235
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додатну вредност и осталих јавних прихода	0451	800	
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452	250	
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453		
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	27.352	0
	<b>Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА</b> <b>(0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0</b>	0455		
	<b>Е. УКУПНА ПАСИВА</b> <b>(0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)</b>	0456	68.200	53.958
89	<b>Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА</b>	0457		

**БИЛАНС УСПЕХА**  
за период од 01.01.2022. до 31.12.2022. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2022.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2022.
1	2	3	4	5
	<b>А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)</b>	1001	53.625	27.260
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002		
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003		
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004		
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	17.650	3.323
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	17.650	3.323
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007		
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008		
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009		
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010		
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	35.975	23.937
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012		
	<b>Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)</b>	1013	49.525	29.405
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014		
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	3.000	3.539
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	20.300	15.653
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017		10.589
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018		1.701
52 осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	200	3.363
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	1.000	3.333
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021		
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	2.500	3.305
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023	20.125	
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	2.400	3.575
	<b>В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0</b>	1025	4.100	
	<b>Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0</b>	1026		2.145
	<b>Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)</b>	1027	25	395
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028		395
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029		
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030		
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031	25	
	<b>Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)</b>	1032	350	
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033		
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034		
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035		
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036	350	
	<b>Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0</b>	1037		395
	<b>Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0</b>	1038	325	

683, 685 и 686	<b>З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b>	1039		
583, 585 и 586	<b>И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b>	1040		
67	<b>Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ</b>	1041		2.530
57	<b>К. ОСТАЛИ РАСХОДИ</b>	1042		894
	<b>Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)</b>	1043	53.650	30.185
	<b>Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)</b>	1044	49.875	30.299
	<b>М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0</b>	1045	3.775	
	<b>Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0</b>	1046		114
69-59	<b>Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА</b>	1047		
59- 69	<b>О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА</b>	1048		
	<b>П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0</b>	1049	3.775	
	<b>Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0</b>	1050		114
	<b>С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК</b>			
721	<b>І. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА</b>	1051	320	
722 дуг. салдо	<b>ІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА</b>	1052		
722 пот. салдо	<b>ІІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА</b>	1053		
723	<b>Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА</b>	1054		
	<b>Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0</b>	1055	3.455	
	<b>У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0</b>	1056		114
	<b>І. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ</b>	1057		
	<b>ІІ. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ</b>	1058		
	<b>ІІІ. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ</b>	1059		
	<b>ІV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ</b>	1060		
	<b>V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ</b>			
	1. Основна зарада по акцији	1061		
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062		

**ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ**  
у периоду од 01.01. до 31.12.2022. године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2022.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2022.
1	2	3	4
<b>A. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>			
<b>I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)</b>	3001	53625	27260
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	17650	3323
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003		
3. Примљене камате из пословних активности	3004		
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	35975	23937
<b>II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)</b>	3006	24720	29405
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	7100	5719
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008		
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	17300	15653
4. Плаћене камате у земљи	3010		
5. Плаћене камате у иностранству	3011		
6. Порез на добитак	3012	320	1693
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013		
8. Остали одливи из пословних активности	3014		
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015		
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016		
<b>Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>			
<b>I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)</b>	3017		
1. Продаја акција и удела	3018		
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019		
3. Остали финансијски пласмани	3020		
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021		
5. Примљене дивиденде	3022		
<b>II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)</b>	3023	6200	1020
1. Куповина акција и удела	3024		
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	6200	1020
3. Остали финансијски пласмани	3026		
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027		
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028	6200	1020
<b>В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>			
<b>I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)</b>	3029		
1. Увећање основног капитала	3030		
2. Дугорочни кредити у земљи	3031		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032		
4. Краткорочни кредити у земљи	3033		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034		
6. Остале дугорочне обавезе	3035		
7. Остале краткорочне обавезе	3036		

<b>II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)</b>	3037		
1. Откуп сопствених акција и удела	3038		
2. Дугорочни кредити у земљи	3039		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040		
4. Краткорочни кредити у земљи	3041		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042		
6. Остале обавезе	3043		
7. Финансијски лизинг	3044		
8. Исплаћене дивиденде	3045		
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046		
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047		
<b>Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)</b>	3048	53625	27260
<b>Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)</b>	3049	30920	24085
<b>Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0</b>	3050	22705	
<b>Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0</b>	3051		
<b>Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА</b>	3052	15500	
<b>З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	3053		
<b>И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	3054		
<b>Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)</b>	3055	9600	3175

## Анализа остварених индикатора пословања за 2022. годину

Према физичком обиму пословања у току 2022. године, Друштвоније испунило планиране активности у потпуности.

У току 2022. године продато је око 6.000 улазница у Специјални резерват природе „Увац“. Продате улазнице нису једнаке броју посетилаца заштићеном подручју, из разлога што не постоје улазни пунктови који се могу контролисати и тако вршити наплата сваком туристи. Улазнице у Ледену пећину нису биле у дистрибуцији јер због ниског нивоа воде услед неповољне хидролошке ситуација пећина није била отворена за посетиоце.

Број продатих дозвола за риболов је: 541 годишњих, 265 дневних и 59 вишедневних дозвола.

У 2022. години планиран је приход од 53.625.000,00 динара, а реализовани приходи су у износу од 27.260.000,00 динара. Разлика у мање оствареним приходима, настала је услед мањег броја посетилаца и тиме и продатих улазница. Током целе 2022. године био је изразито низак ниво воде Увачких језера, што се одразило како на приходе од туризма тако и на износ накнада за коришћење природног добра (накнаде за коришћење чамаца). Продато је и мање риболовачких дозвола. Уговором опредељени износ субвенција је био знатно мањи од планираног.

Расходи који су планирани у 2022. години су у износу од 49.525.000,00 динара, а реализовани расходи су у износу од 29.405.000,00 динара. Разлика расхода у планираним и реализованим износима је настала услед уштеда и рационализације пословања. Смањених активности у области туризма услед смањеног броја посетилаца.

Током године није дошло до реализације неких планираних набавки. Није реализована набавка пловила, водоснабдевање Визиторског центра на Кокином Броду, уређење пешачке стазе у Леденој пећини и контролни центар на Великом врху. Из тих разлога постоји разлика планираних и реализованих износа на позицијистална имовина.

На основу Решења Републичке дирекције за имовину Републике Србије број 182/09 од 15. септембра 2009. године Јавно водопривредно предузеће Србијаводе, Београд извршило је пренос права коришћења без накнаде непокретности у државној својини Друштву, коју чини део земљишта у површини од 1.368 м<sup>2</sup> на катастарској парцели 1557/1 КО Вранеша, ради изградње Визиторског центра на обали Златарског језера, поред бране Кокин Брод, у оквиру специјалног резервата Увац. Друштво је на наведеном земљишту изградило Визиторски центар, који је исказан у пословним књигама по фер вредности. Друштво је у току ревизије исказало фер вредност грађевинског земљишта у износу од 13 хиљада динара.

Остала потраживања се односе на потраживања за више уплаћени порез на додату вредност.

Друштво је у току ревизије коју је вршила Државна ревизорска институција извршило исправку погрешног књижења из ранијих година и евидентирало смањење вредности на позицији краткорочних пасивних разграничења а повећало вредност нераспоређене добити ранијих година.

Основни капитал исказан у пословним књигама и финансијским извештајима ранијих година није усклађен са капиталом регистрованим у Агенцији за привредне регистре.

Разлика реализованих прихода и расхода показује пословни губитак у износу од 2.145.000,00 динара. На крају 2022. године Друштво је остварило нето губитак у износу од 114.000,00 динара.

## Разлози одступања у односу на планиране активности

Током 2022. године, због изразито лоше хидролошке ситуације али и епидемије, Друштво је пословало у отежаним околностима. Старосна структура запослених чувара је негативно утицала на њихов учинак и активности на терену, што је довело до потребе за прековременим ангажовањем осталих запослених.

Друштво је учинило све што је у његовој моћи и у овој непредвидивој, отежавајућој ситуацији остварило готово све активности које су планиране програмом пословања за 2022. годину.

Проблем водоснабдевања визиторског центра није решен јер захтева и израду пројектно-планске документације и добијање водних аката кроз систем обједињене процедуре што повећава финансијске трошкове.

Уређење обале за безбедно пристајање чамаца за јавни превоз путника на Увачком (Сјеничком) језеру, на локалитету Маркова раван. Набављена је понтонска пристан која поседује одговарајуће сертификате и еколошке стандарде за регистрацију при надлежној лучкој капетанији. Због лоше хидролошке ситуације већ скоро годину дана нема воде у том делу који је планиран за пристан (Маркова раван), те пристан није ни постављена. Током 2022. године набављене су металне шине и арматурна мрежа за ограду која спаја пристан са обалом. Кад хидролошка ситуација буде повољна и језеро се „напуни“ водом ови послови ће бити окончани.

Неповољна хидролошка ситуација је разлог што се није реализовала планирана активност уређења и обезбеђења пешачке стазе у Леденој пећини као ни формирање улазне станице на локалитету Велики врх.

Обавеза управљача је да успостави граничне и унутарграничне ознаке заштићеног подручја. Ова активност током 2023. године ће се радити у складу са објављеном Студијом заштите, а којом су на подручју Специјалног резервата природе „Увац“ установљена сва три степена заштите. Успостављање нових граничних ознака изискује значајно време и додатан теренски рад чуварске службе, а и ангажовање лица из области геодетске струке и катастра. Поред наведеног потребно је набавити савремену опрему за теренски рад (мултифункционални GPS уређај) и обучити чуварску службу за руковање истим.

## Спроведене активности за унапређење процеса пословања

Ранијих година уведен је систем Финансијског управљања и контроле, што је у многеме олакшало послове планирања и управљања, смањило ризике у пословању, увело лакшу контролу у свим процесима рада.

Модернизован је званични сајт друштва на ком се могу видети документа као и актуелне информације везане за заштићено подручје.

Постојећи видео надзор, камере са соларним плочама и акумулаторима, за снимање мрестилишта и гнезда белоглавог супа постављене су на највишим тачкама кањона ради њихове веће функционалности и покривености подручја. Омогућено је праћење „дешавања“ на хранилишту и околини службеним просторијама. Води се евиденција дешавања на овом делу заштићеног подручја (најосетљивијем) како у погледу безбедности јединки белоглавог супа тако и због прикупљања

других података везаних за миграторна кретања птица и сл. Видео надзором на хранилишту забележена је и посета дивље мачке, сурог орла, лисица, вукова.

Законом о електронском фактурисању уређено је издавање, слање, пријем, обрада, чување електронских фактура. Набављено је пет преносивих фискалних каса, тако да Друштво од маја 2022. године примењује овај закон.

## **Спроведене активности у области корпоративног управљања**

Корпоративно управљање у Резерват Увац д.о.о. обухвата скуп односа између директора, скупштине друштва, оснивача односно Владе Републике Србије, запослених и других заинтересованих страна. Корпоративно управљање обезбеђује процедуре и поступке, путем којих се одређују циљеви Друштва, постизање тих циљева и праћење резултата. Циљ корпоративног управљања је да се постигне максимални ниво ефикасности и профитабилности. Задатак је да се обезбеди одговорно понашање и пословање Друштва, као и транспарентност пословања. Имајући све то у виду, Резерват Увац д.о.о. усмерава своје активности у правцу прилагођавања свога пословања новим захтевима и развоју свести о обавези укључивања у савремене токове привређивања. Резерват Увац д.о.о. у пуној мери спроводи позитивне прописе и на тај начин штити интересе свих заинтересованих страна. Транспарентност у раду се постиже кроз контролу државне ревизије, поштовањем Закона о приступу информацијама од јавног значаја и осталих позитивних прописа који регулишу област јавне својине и обављања делатности од јавног значаја, као и редовном комуникацијом са јавношћу путем медија и интернет портала.

## **Остварени циљеви који су планирани програмом пословања за 2022. годину**

Основни циљ Друштва је очување и снажење популације белоглавог супа. Ово се постиже повећањем броја јединки што је постигнуто. Ово потврђују извештаји мониторинга о броју гнездећих парова.

Остали циљеви су број продатих улазница у заштићено подручје, дозвола за риболов као и број издатих решења за коришћење пловила. У 2022. години, приметан је пад у броју продатих улазница у заштићеном подручју и више од 50%. Продаја риболовачких дозвола је такође била у паду али у мањем проценту.

Број издатих Решења за накнаду за коришћење заштићеног подручја је у односу на базну годину мањи 50% а у односу на планирани циљ за 2022. годину и више од 70%. Разлози за ова осдупања су лоша хидролошка ситуација тј. изразито низак ниво воде на свим хидроакумулацијама у заштићеном подручју. Ово је утицало на слабу посећеност, употребу пловила на језерима, могућност приласка објектима у приобаљу.

Успостављање граничних и унутар граничних ознака где је планирано обележити 20км<sup>2</sup> није реализован јер је Уговор о изради табли потписан крајем новембра 2022. године и исте ће бити постављене када временске прилике дозволе.



### 3) ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ДРУШТВА ЗА 2023. ГОДИНУ

Како је Резерват „Увац“ д.о.о. Друштво чији је оснивач влада Републике Србије, основана да би управљала Специјалним резерватом природе „Увац“ и очувало његове стварне и природне вредности, пословна политика Друштва дефинисана је Уредбом о заштити Специјалног резервата природе "Увац"(исту је донела Влада Републике Србије).

За дефинисање пословне политике у 2023. години потребно је имати у виду расположиве ресурсе, као и постојећа ограничења, недостатке и проблеме, углавном наслеђене из претходног периода, како у Друштву, тако и у ужем и ширем пословном окружењу. Основни циљ при изради Програма је да исти буде у складу са циљевима и смерницама економске и фискалне политике Владе Републике Србије.

#### Циљеви Друштва

У 2023. години Друштво планира да спроведе активности које пристичу из Програма управљања Специјалног резервата природе „Увац“ за 2023. годину и других законских и интерних управљачких аката.

Основни циљеви заштите, очувања, унапређења и одрживог коришћења заштићеног подручја Специјалног Резервата Природе „Увац“ дефинисани су Студијом заштите а употпуњени су потребама на терену и то су:

- успостављање граничних и унутарграничних ознака;
- активан надзор од стране чуварске службе;
- очување и даље снажење популације белоглавог супа (Лат. *Gyps fulvus*);
- очување станишта и побољшање стања популација других значајних врста птица (сурог орла, змијара, белорепана, осичара, рибара, буљине, великог ронца, пузгавца, планинског детлића, прдавца, сивог сокола, крстокљуна, пупавца, кривокљуног спрудника, црвеноног спрудника, великог вранца, ђубастог гњульца, црновратог гњульца, барске шљуке, златног вивка, сиве грмуше, беле роде, водомара...), дивљачи и другог животињског света (посебно срна, видри, вукова, медведа...);
- поновно насељавање дивљих врста биљака и животиња које су нестале с подручја СРП "Увац", посебно представника птица грабљивица, као што су, пре других, црни лешинар ("суп старешина" – Лат. *Aegipius monachus*), бела кања ("египатски" лешинар – Лат. *Neophron percnopterus*) и орао брадан ("костоберина" – Лат. *Gypaetus barbatus*);
- очување и повећање ихтиофауне уз јачање учешћа аутохтоних врста (младица (Лат. *Nucho hucho*) и поточна пастрмка (Лат. *Salmo trutta*)) и снажење њихових популационих карактеристика;
- очување разноврсности флоре, шумских, ливадских и свих других биљних заједница;
- побољшање структуре и квалитета шумских састојина, и сузбијање шумских штеточина (на првом месту поткорњака);
- очување геоморфолошких, хидролошких и спелеолошких одлика и феномена геонаслеђа;
- очување и побољшање стања природних чинилаца животне средине, посебно квалитета вода и земљишта, као и заштита од буке и обезбеђење адекватног управљања отпадом;
- очување лепоте и разноврсности предела, одржање и унапређење предеоних и амбијенталних обележја комплетног заштићеног подручја;
- одрживо коришћење природних ресурса: пољопривредног земљишта, шума, вода, минералних сировина...;
- обезбеђење услова за органску пољопривредну производњу;

- планско уређење простора, уз санацију последица досадашње "дивље", односно бесправне изградње објеката;
- развој рекреације и туризма, првенствено еко туризма, на принципима одрживог развоја;
- уређење пећина за посећивање (првенствено Ледене пећине);
- проширивање знања о свим елементима природног и антропогеног комплекса заштићеног подручја, односно развој и даље унапређење образовања (када су ученици основних и средњих школа у питању, као и студенти) и развој и даље унапређење научноистраживачког рада, у сарадњи са научним установама, организацијама и институтима;
- стварање услова за бољи живот месног становништва на територији ЗП СРП "Увац" и непосредне околине.

Прилог 2

Циљеви јавног предузећа са кључним индикаторима остварења циљева

Циљ	Индикатор	Базна година	Вредност индикатора				Извор провере	Активност за достизање циља
			Базна година	2023. година	2024. година	2025. година		
повећање броја гнездећих парова белоглавог супа	број парова	2022	130	240	245	247	годишњи извештаји	спровођење активних мера заштите
повећање броја продатих улазница	бр. продатих	2022	6000	12000	12000	12000	годишњи извештаји	одговоран рад чуварске службе, промоција
повећање броја продатих дозвола за риболов	бр. продатих	2022	860	760	800	800	годишњи извештаји	одговоран рад рибочуварске службе
повећање броја издатих Решења за накнаде	бр. издатих	2022	38	50	100	100	годишњи извештаји	рад служби, сарадња са инспекцијом
успостављање граничних и унутрашњих ознака	км	2022	0	80	80	20	теренски извештај	рад служби, сарадња са инспекцијом

## Анализа тржишта, конкуренције

Основна делатност Друштва је заштита, очување и унапређење природних вредности подручја Специјалног резервата природе „Увац“. Да би то постигло, Друштво користи одговарајуће материјалне, кадровске, организационе и управљачке ресурсе. Иако Друштво послује у окружењу где је конкуренција изразито јака (близина националног парка Тара, парк природе Шарган - Мокра Гора, парк природе Златибор), својим особеностима, препознатљивим природним вредностима (спелеолошки објекти, белоглави суп, језера), залагањем запослених, из године у годину постаје препознатљиво и све успешније.

Заштићено природно добро спада у једну од најактуелнијих туристичких дестинација. Организација туризма у заштићеном подручју је веома комплексан задатак. То мора превасходно бити одрживи туризам. Зато ће напори и у 2023. години бити усмерени ка промовисању еко туризма. И даље је највише тражено организовање излета сплаварењем укључујући посету Леденој пећини и видиковцима са погледом на меандре али и шетња пешачким стазама, планинарење, вожња кајака, педловање, посматрање птица са видиковаца уз присуство чувара.

## Ризици у пословању

Друштво као управљач Специјалним резерватом природе „Увац“, за основни задатак има заштиту и унапређење овог природног добра од изузетног значаја. У том смилу и значајнији разматрани ризици, а који би се могли одразити на пословање Друштва се односе управо на могућности појаве

акцидентата који би угрозили природну и културну, а сходно томе и стратешки деловати у случају њиховог избијања.

Друштво има јако добро развијену теренску, али и административну праксу и свакодневно делује у смислу успостављања превентивних мера у случају избијања извесних акцидентичних ситуација, а осим тога и свесрдно ради на решавању проблема код свих евидентираних и потенцијално могућих субјеката, како би спречили било коју појаву која би могла угрозити вредности Специјалног резервата природе „Увац“. Из перспективе ризика најприсутнији потенцијале акцидентичне "тачке" су:

- погони за прераду млека и производњу млечних производа који се налазе на водотковима који чине или гравитирају водама Резервата. У сарадњи са надлежним локалним и националним службама. Друштво чини све да сваки од појединачних проблема реши на законом прописан начин и у маниру добре пословне праксе,
- активности бесправне градње у Резервату су такође озбиљан потенцијални ризик за нарушавање вредности Резервата због чега Друштво, осим законом прописаних мера, спроводи и тзв. превентивне, пре свега у комуникацији са медијима, вршећи тако едукативне активности како би се овакве радње у будућности елиминисале,
- одлагање отпада од стране различитих субјеката је такође озбиљан ризик за нарушавање биодиверзитета. У сарадњи са надлежним локалним службама и јавним предузећима, Друштво даје пуну теренску, али и другу практичну подршку раду на реализацији донешеног Плана управљања отпадом за простор општине Нова Варош, Сјеница, Прибој и Пријеполје. Такође, Друштво разним активностима врши и едукативну функцију како би додатно мотивисало локалну и ширу заједницу да учествује и предузме мере заштите природе, а у овом случају конкретно - да поштује начела добрих пракси у управљању комуналним и другим отпадом,
- обзиром да се већина прихода друштва односи на услуге везане за туризам и рекреативни риболов, један од највећих ризика по остваривање планираних прихода јесу метеоролошке прилике у летњем периоду када је и највећи број посетилаца и риболоваца. Неповољне временске прилике значајно ће смањити планиране приходе.
- COVID 19 као и други екстерни фактори ризика.

Осим претходно наведених ризика, Друштво идентификује и извесне административно-финансијске ризике који би могли довести у питање пословање Друштва, а тако се и негативно одразити на праксу заштите Специјалног резервата природе „Увац“. Како су један од најзначајних прихода Друштва заправо субвенције са националног нивоа, Друштво идентификује финансисјку нестабилност на националном нивоу као потенцијални ризик, јер у случају изостанка трансфера по овом основу Друштво не би имало могућности за рад. Један од могућих и потенцијалних ризика по пословање Друштва је и неликвидност других привредних субјеката са којима Резерват Увац д.о.о послује, те у узрочно последичној вези могу довести у питање и пословање овог привредног друштва у оној мери у којој привредна друштва сарађују. Пословање у условима општеекономске кризе, пандемије носи непредвиђене ризике на које, као и други актери у пословном свету, не можемо утицати.

Други значајни ризици по пословање Друштва нису идентификовани.

**Пословни ризици и план управљања ризицима**

Ризик	Вероватноћа ризика (1)		Утицај ризика (2)		Укупно (3)		Процењен финансијски ефекат у случају настанка ризика (у 000 дин)	Планиране активности у случају појаве ризика
	Избор	Вероватноћа	Избор	Утицај	3=1*2	Ефекат ризика		
елементарне непогоде	3	Висока вероватноћа	3	Висок утицај	9	Критичан ризик	2.000	Процена ризика од катастрофа, План заштите и спасавања
дивља градња	3	Висока вероватноћа	3	Висок утицај	9	Критичан ризик	10.000	сарадња са надлежним органима, одговоран рад чуварске службе
повећан број посетилаца	2	Умерена вероватноћа	2	Умерен утицај	4	Умерен ризик	3.000	План управљања посетиоцима
законодавни оквири	2	Умерена вероватноћа	2	Умерен утицај	4	Умерен ризик	10.000	јавни увиди, усаглашавање закона
загађења	3	Висока вероватноћа	3	Висок утицај	9	Критичан ризик	20.000	сарадња са надлежним службама, локалним самоуправама
судски процеси	2	Умерена вероватноћа	2	Умерен утицај	4	Умерен ризик	10.000	поштовање законских регулатива
фискални ризици	2	Умерена вероватноћа	2	Умерен утицај	4	Умерен ризик	7.000	усклађени Годишњи програм
заразне болести-епидемија	3	Висока вероватноћа	3	Висок утицај	9	Критичан ризик	5.000	поштовање епидемиолошких мера
енергетска криза-општа криза	3	Висока вероватноћа	3	Висок утицај	9	Критичан ризик	20.000	спровођење мера које прописује Влада РС, план уштеде

### Планирани индикатори пословања за 2023. годину

Процес пословања предузећа одвија се у складу са постављеним циљевима а који су дефинисани одговарајућим планским документима у којима су садржани и природни и финансијски показатељи пословања.

Анализом индикатора пословања и упоређивањем одређених билансних позиција, може се закључити да Друштво остварује позитивну ликвидност, тј. финансијску стабилност. Упоредивањем показатеља из предходних година, може се извести закључак о развојном тренду Друштва. Добитак друштва пре опорезивања је у расту из године у годину.

Друштво је ликвидно тј. располаже са довољно средстава која могу покрити текуће обавезе. Економски циљ пословања Друштва је да из године у годину обезбеди што позитивнији резултат пословања тј. уз што рационалније трошкове оствари већу вредност прихода. Пратећи приходе и расходе уочено је постепено повећање економичности у раду, а повећањем економичности, повећава се и нето добит.

## Приказ планираних и реализованих индикатора пословања

у 000 динара

		2020. година	2021. година	2022. година	2023. година
<b>Укупни капитал</b>	План	29.680	35.319	38.198	51.909
	Реализација	31.640	30.865	52.500	-
	% одступања реализације од плана	+7%	-13%	+37%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	-2%	+70%	-1%
<b>Укупна имовина</b>	План	51.970	70.449	68.200	65.209
	Реализација	49.000	49.485	53.958	-
	% одступања реализације од плана	-6%	-30%	-21%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+1%	+9%	+21%
<b>Пословни приходи</b>	План	28.100	53.475	53.625	35.000
	Реализација	28.980	29.400	27.260	-
	% одступања реализације од плана	+3%	-45%	-49%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+1%	-7%	+28%
<b>Пословни расходи</b>	План	27.100	51.075	49.525	32.000
	Реализација	26.400	24.000	29.405	-
	% одступања реализације од плана	-3%	-53%	-41%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	-9%	+23%	+9%
<b>Пословни резултат</b>	План	1.000	2.400	4.100	3.000
	Реализација	2.580	5.400	-2.145	-
	% одступања реализације од плана	+158%	+125%	-152%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+109%	-140%	-240%
<b>Нето резултат</b>	План	850	2.044	3.455	1.002
	Реализација	2.373	4.765	-144	-
	% одступања реализације од плана	+179%	+133%	-104%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+101%	-103%	-796%
<b>Број запослених на дан 31.12.</b>	План	18	18	19	17
	Реализација	14	13	14	-
	% одступања реализације од плана	-22%	-28%	-26%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	-7%	+8%	+21%
<b>Просечна нето зарада</b>	План	53.242	47.516	50.366	56.600
	Реализација	43.588	45.394	-	-
	% одступања реализације од плана	-18%	-4%	-100%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+4%	-100%	0%
<b>Инвестиције</b>	План				
	Реализација				-
	% одступања реализације од плана	0%	0%	0%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	0%	0%	0%

Напомена: У последњој колони код % одступања реализације у односу на реализацију претходне године, пореде се план за 2023. годину и реализација из 2022. године.

Просечна нето зарада = збир свих исплаћених нето зарада у години / 12 / број запослених

	2020. година реализација	2021. година реализација	2022. година реализација (процена)	План 2023. година
ЕБИТДА	2483	4245	2675	3672
ROA	5,22	3,81	6,12	3,7
ROE	8,16	6,74	8,09	3,85
Оперативни новчани ток				
Дуг / капитал	2	2,1	2	2
Ликвидност	2	2,1	2	2
% зарада у пословним приходима	58,66	29,73	38,04	36,7

у 000 динара

	Стање на дан 31.12.2020.	Стање на дан 31.12.2021.	Стање на дан 31.12.2022.	План на дан 31.12.2023.
Кредитно задужење без гаранције државе				
Кредитно задужење са гаранцијом државе				
Укупно кредитно задужење	0	0	0	0

у 000 динара

		2020. година	2021. година	2022. година	План 2023. година
Субвенције	План	8030	24640	17040	14260
	Пренето	8030	9840	11870	-
	Реализовано	7880	9060	11020	-
Остали приходи из буџета	План				-
	Пренето				-
	Реализовано				-
Укупно приходи из буџета	План	8030	24640	17040	14260
	Пренето	8030	9840	11870	-
	Реализовано	7880	9060	11020	-

## Активности у циљу унапређења корпоративног управљања

Потпуно, благовремено и тачно објављивање информација (о финансијском стању, финансијским показатељима, структури друштва) биће један од главних циљева у домену корпоративног управљања Друштва у 2023. години. Обезбеђивање усклађености са прописима који се односе на законска или уговорна права свих носилаца интереса, укључујући и запослене, с циљем остваривања задатака датих оснивачким актом као и обезбеђивање ефикасне контроле над финансијским и пословним активностима друштва, идентификовање правних послова и правних радњи са повезаним лицима и обезбеђивање њиховог закључивања само ако нису штетни за пословање друштва биће приоритетне активности и у овом периоду.

Велики значај се придавао током 2022. године а тако ће се наставити и у 2023. години подстицању развоја привредних делатности (одрживи туризам) на заштићеном подручју, а које задовољавају критеријуме одрживог развоја, као и проширењу обима пословања кроз кооперативне односе.

#### **4) ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА ЗА 2023. ГОДИНУ**

Основна активност Друштва усмерена је на заштиту, очување и унапређење стања заштићеног подручја. Утврђени услови и начин распореда и коришћења средстава за субвенционисање заштићених природних добара од националног интереса, која су одређена Законом о буџету Републике Србије за 2023. годину у Разделу 25- Министарства заштите животне средине, Глава 25.0, Програм 0405-заштита природе и климатске промене, Функција 560- заштита животне средине неklasификована на другом месту, Програмска активност 0002- Подстицаји за програме управљања заштићеним природним добрима од националног интереса, економска класификација 451- субвенције јавним нефинансијским предузећима и организацијама, из сопствених прихода, као и из других извора у складу са законом.

Средства за 2022. и 2023. годину биће обезбеђена у оквиру лимита на разделу Министарства надлежног за послове заштите животне средине.

#### **Структура планираних прихода и расхода**

Друштво сваке године Министарству подноси захтев за доделу средстава субвенција за заштићена природна добра од националног интереса. Из одобрених средстава Друштво суфинансира зараде запослених чувара природе, опремање чуварске службе средствима рада, материјално-техничке трошкове чувања и одржавања (амортизација, гориво...), као и одређене развојне активности усмерене у сврху заштите и развоја. Износ одобрених средстава није фиксно одређен, али је ипак најстабилнији извор прихода Друштва.

Други значајан извор прихода чине накнаде за коришћење заштићеног природног добра. Ове накнаде плаћају предузећа, привредна друштва и друга правна лица, предузетници и грађани, који користе погодности подручја Специјалног резервата природе „Увац“ или својом делатношћу, односно радњама, наносе штету природним вредностима заштићеног подручја. Износ ових средстава је одређен Актом о накнадама, прилично је стабилан приход Друштва.

Поред ових, Друштво приходе остварује обављањем следећих делатности:

- приходи од продаје дозвола за рекреативни риболов,
- приходи од продаје улазница,
- приходи од превоза туриста чамцима.

Приходи које Друштво остварује обављањем наведених делатности варирају од године до године, сходно општој економској ситуацији и захтевима тржишта, као и од климатских прилика у летњем периоду када је потражња за овим услугама највећа.

Остали приходи нису предвидиви и чине их донације и средства од „одштетног“ ценовника за прекршиоце у рибарству.

Приходи су планирани на основу постојећих цена тј. на основу важеће Одлуке о ценама.

Накнаде се обрачунавају на основу Одлуке о накнадама коју је донела Скупштина Друштва у складу са Законом о накнадама за коришћење јавних добара.

Поред свега горе наведеног, Друштво конкурише за средства код домаћих и међународних институција и организација за реализацију наменских пројеката из области заштите и развоја. Ова средства нису предвидива и односе се на конкретне пројекте и активности (јавни радови – чишћење

резервата, уређење простора – пешачке стазе, видиковци, набавка опреме, штампање промотивног материјала...).

Друштво планира да оствари пословне приходе у износу од 35.000.000,00 динара на основу продаје дозвола за рекреативни риболов, улазница у Специјални Резерват Природе „Увац“ , прихода од накнада и превоза туриста чамцима. Током 2022. године Ледена пећина је била затворена за посетиоце због ниског водостаја. Друштво у 2022. години није приходовало од продаје улазница у пећину, али у 2023. години планирамо ову врсту прихода.

Расходи Друштва у 2023. години су рационализовани, сходно економској ситуацији и препорученим мерама штедње.

Расходи Друштва у 2023.години, се односе углавном на трошкове зарада запослених, као и њиховог осигурања, накнада члановима Скупштине и осталих личних трошкова запослених.

Други значајнији трошкови су везани за трошкове горива за возила и пловила.Трошкови за обављање свакодневних активности су набавка и одржавање средстава за рад, набавка и уградња резервних делова, регистрације, осигурања основних средстава, набавке алата за рад.

Због поштовања епидемиолошких мера и ради смањења ризика од инфекције COVID 19, присутна је потреба за набавком дезинфекционих средстава, као и опреме за личну заштиту (маске, рукавице, одела за чуваре који износе угинуле животиње на хранилиште).

Пословање Друштва изискује трошкове закупа простора, затим трошкове грејања, комуналних и осталих услуга, режијског материјала, трошкови рекламе и пропаганде, репрезентације.

У току су судски поступци чији исход је непредвидив а тичу се исплата накнада за зараде по тужби три запослена лица која су добила отказ Уговора о раду. Уз ове поступке јављају се трошкови за ангажовање адвоката који заступа Друштво у овим поступцима.



## БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2023. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	Износ			
			План 31.03.2023.	План 30.06.2023.	План 30.09.2023.	План 31.12.2023.
1	2	3	4	5	6	7
	<b>АКТИВА</b>					
00	<b>А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>	0001				
	<b>Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)</b>	0002	48.000	49.514	50.914	54.014
01	<b>И. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)</b>	0003				
010	1. Улагања у развој	0004				
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005				
013	3. Гудвил	0006				
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007				
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008				
02	<b>II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)</b>	0009	48.000	49.514	50.914	54.014
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	14	14	14	14
023	2. Постројења и опрема	0011	16.386	17.000	17.000	20.000
024	3. Инвестиционе некретнине	0012	31.600	32.500	33.900	34.000
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013				
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014				
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015				
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016				
03	<b>III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА</b>	0017				
04 и 05	<b>IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)</b>	0018				
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019				
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020				
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021				
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022				
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023				
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024				
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025				
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026				
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027				
28 (део) осим 288	<b>V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА</b>	0028				
288	<b>В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА</b>	0029				

	<b>Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057 + 0058)</b>	0030	11.800	11.550	13.440	11.195
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031				
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032				
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033				
13	3. Роба	0034				
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035				
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036				
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037				
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	3.600	3.700	3.700	3.700
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	3.600	3.700	3.700	3.700
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040				
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041				
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042				
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043				
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	1.200	1.100	1.400	1.300
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	1.200	1.100	1.400	1.300
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046				
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047				
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048				
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049				
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050				
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051				
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052				
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053				
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054				
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055				
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056				
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	7.000	6.750	8.340	6.195
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058				
88	<b>Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)</b>	0059	59.800	61.064	64.354	65.209
	<b>Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА</b>	0060				
	<b>ПАСИВА</b>					
	<b>A. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0</b>	0401	52.615	54.316	44.050	51.909
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	3.769	3.769	3.769	3.769
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403				
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405				
330 и потражни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406	6.235	6.235	6.235	6.235
дугови салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407				

34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	42.611	44.312	34.046	41.905
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409		42.611	31.144	38.903
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410		1.701	2.902	3.002
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411				
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412				
350	1. Губитак ранијих година	0413				
351	2. Губитак текуће године	0414				
	<b>Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)</b>	0415				
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416				
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417				
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418				
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419				
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420				
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421				
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422				
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423				
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424				
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425				
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426				
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427				
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428				
498	<b>В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ</b>	0429				
495 (део)	<b>Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ</b>	0430				
	<b>Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)</b>	0431	7.185	6.748	10.300	13.300
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432				
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433				
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434				
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435				
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436				
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437				
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438				
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439				
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440				
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441				

43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0046 + 0447 + 0448)	0442	500	148	400	400
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443				
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444				
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	500	148	400	400
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446				
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447				
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448				
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	4.100	6.600	9.900	12.900
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	3.000	5.500	8.800	11.800
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	100	200	300	400
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452	1.000	900	800	700
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453				
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	2.585			
	Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455				
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	59.800	61.064	64.354	65.209
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457				

**БИЛАНС УСПЕХА**  
за период од 01.01.2023. до 31.12.2023. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 01.01-31.03.2023.	План 01.01-30.06.2023.	План 01.01-30.09.2023.	План 01.01-31.12.2023.
1	2	3	4	5	6	7
	<b>А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)</b>	1001	6.550	15.900	25.000	35.000
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002				
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003				
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004				
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	600	2.400	4.900	8.500
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006				
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007				
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008				
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009				
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010				
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	5.950	13.500	20.100	26.500
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012				
	<b>Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)</b>	1013	6.700	14.200	22.100	32.000
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014				
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	800	1.500	2.500	3.000
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	4.600	9.900	15.000	20.000
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	2.650	5.250	7.890	10.210
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	1.550	2.150	3.810	5.750
52, осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	400	2.500	3.300	4.040
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020				3.500
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021				
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	700	1.300	2.100	2.500
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023				
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	600	1.500	2.500	3.000
	<b>В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0</b>	1025		1.700	2.900	3.000
	<b>Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0</b>	1026	150			
	<b>Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)</b>	1027	1	1	2	2
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028				
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	1	1	2	2
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030				
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031				
	<b>Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)</b>	1032				
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033				
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034				
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035				
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036				
	<b>Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0</b>	1037	1	1	2	2
	<b>Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0</b>	1038				
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039				
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040				
67	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041				
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042				
	<b>Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)</b>	1043	6.551	15.901	25.002	35.002
	<b>Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)</b>	1044	6.700	14.200	22.100	32.000
	<b>М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0</b>	1045		1.701	2.902	3.002
	<b>Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0</b>	1046	149			

69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047				
59-69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048				
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049		1.701	2.902	3.002
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050	149			
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК					
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051	100	1.100	1.400	2.000
722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052				
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053				
723	T. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054				
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055		601	1.502	1.002
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056	249			
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057				
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058				
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059				
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060				
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ					
	1. Основна зарада по акцији	1061				
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062				

**ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ**  
у периоду од 01.01. до 31.12.2023. године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
		План 01.01-31.03.2023.	План 01.01-30.06.2023.	План 01.01-30.09.2023.	План 01.01-31.12.2023.
1	2	3	4	5	6
<b>А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>					
<b>I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)</b>	3001	6.550	15.900	25.000	35.000
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	600	2.400	4.900	8.500
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003				
3. Примљене камате из пословних активности	3004				
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	5.950	13.500	20.100	26.500
<b>II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)</b>	3006	6.700	14.200	22.100	32.000
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	2.000	3.200	5.700	9.500
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008				
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	4.600	9.900	15.000	20.000
4. Плаћене камате у земљи	3010				
5. Плаћене камате у иностранству	3011				
6. Порез на добитак	3012	100	1.100	1.400	2.500
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013				
8. Остали одливи из пословних активности	3014				
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015	0	1.700	2.900	3.000
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016	150	0	0	
<b>Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>					
<b>I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)</b>	3017	0	0	0	0
1. Продаја акција и удела	3018				
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019				
3. Остали финансијски пласмани	3020				
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021				
5. Примљене дивиденде	3022				
<b>II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)</b>	3023	0	1.300	2.300	6.800
1. Куповина акција и удела	3024				
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025		1.300	2.300	6.800
3. Остали финансијски пласмани	3026				
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027	0	0	0	0
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028	0	1.300	2.300	6.800
<b>В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>					
<b>I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)</b>	3029	0	0	0	0
1. Увећање основног капитала	3030				
2. Дугорочни кредити у земљи	3031				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032				
4. Краткорочни кредити у земљи	3033				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034				
6. Остале дугорочне обавезе	3035				
7. Остале краткорочне обавезе	3036				

<b>II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)</b>	3037	0	0	0	0
1. Откуп сопствених акција и удела	3038				
2. Дугорочни кредити у земљи	3039				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040				
4. Краткорочни кредити у земљи	3041				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042				
6. Остале обавезе	3043				
7. Финансијски лизинг	3044				
8. Исплаћене дивиденде	3045				
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046	0	0	0	0
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047	0	0	0	0
<b>Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)</b>	3048	6.550	15.900	25.000	35.000
<b>Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)</b>	3049	6.700	15.500	24.400	38.800
<b>Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0</b>	3050	0	400	600	0
<b>Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0</b>	3051	150	0	0	3.800
<b>Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА</b>	3052	7.000	6.750	8.340	6.195
<b>З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	3053				
<b>И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	3054				
<b>Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)</b>	3055	6.850	7.150	8.940	3.390

## Цене производа и услуга

Р. Бр.	ВРСТА ПРОИЗВОДА, УСЛУГА И НАКНАДА	Цена у динарима	
		децембар 2022.	план 2023.
	<b>ПРОДАЈА:</b>		
1	ДОЗВОЛА ЗА РЕКРЕАТИВНИ РИБОЛОВ-Д5- ГОДИШЊА	5000	6000
2	ДНЕВНА ДОЗВОЛА-Д6	1000	1000
3	ДОЗВОЛА-Д7- СЕДМОНДНЕВНА	2000	2000
4	ДОЗВОЛА-Д2- „БАЛКАН ЕКО ТИМ“	7000	7000
5	РЕПУБЛИЧКА ДОЗВОЛА- Д3	3500	3500
6	РЕПУБЛИЧКА ДОЗВОЛА- Д4	600	600
	<b>УСЛУГЕ:</b>		
1	УЛАЗНИЦА ЗА ПОСЕТУ СРП УВАЦ	100	100
2	УЛАЗНИЦА ЗА ПОСЕТУ СРП УВАЦ-ОД 8 ДО 18Г.	50	50
3	УЛАЗНИЦА У ПЕЋИНУ -ПРЕКО 8 ГОДИНА	150	150
	<b>ВОЖЊА:</b>		
1	ВОЖЊА ПЛОВИЛОМ ДВА САТА	12000	12000
2	ВОЖЊА ПЛОВИЛОМ ТРИ САТА	15000	15000
3	ВОЖЊА ПЛОВИЛОМ ЧЕТИРИ САТА	20000	20000
4	ВОЖЊА ПЛОВИЛОМ НАРЕДНИ САТИ	3000	3000
5	ВОЖЊА ПО ОСОБИ	2000	2000
6	ВОЖЊА ПО ОСОБИ И ВИДИКОВАЦ	2400	2400
7	ВОЖЊА НА УВАЧКОМ ЈЕЗЕРУ СА КРСТЦА ИЛИ МАРКОВЕ РАВНИ-СЈЕНИЦА		
8	ВОЖЊА ПО ОСОБИ	1800	1800
9	ВОЖЊА ПО ОСОБИ И ВИДИКОВАЦ	2200	2200
	<b>ПЕШАЧКЕ ТУРЕ УЗ ПРАТЊУ ВОДИЧА</b>		
1	ПЕШАЧКА ТУРА ДВА САТА	2000	2000
2	ПЕШАЧКА ТУРА НАРЕДНИ САТИ	500	500
	<b>ПАРКИНГ:</b>		
1	I МОТОРНО ВОЗИЛО ДО 1,3М-МОТОЦИКЛИ, ПУТНИЧКА ВОЗИЛА	300	300
2	II МОТОРНО ВОЗИЛО СА ПРИКОЛИЦОМ ДО 1,3М И КОМБИ ВОЗИЛА	500	500
3	III МОТОРНО ВОЗИЛО ПРЕКО 1,3М-АУТОБУС, КАМИОН	700	700
4	IV МОТОРНО ВОЗИЛО ПРЕКО 1,3М-ВИШЕ ОД 3 ОСОВИНЕ	1700	1700



Цену услуга одређује Резерват Увац д.о.о.За 2023. годину, Друштво не планира промене цена својих услуга у односу на претходну годину. Осим тога, цене су диктиране тржишним условима, јер све услуге на основу којих Резерват Увац д.о.о. остварује приход из претежне и споредне делатности, су конкурентне на тржишту те тако неће трпети одступања у правцу повећања цена.Поскупљење ових услуга праћено је поскупљењем трошкова за њену реализацију.

Како је једна од основних делатности Друштва заштита и унапређење риболовних вода Специјалног резервата природе „Увац“, а тиме и један од основних прихода Друштва наплата дозвола за рекреативни риболов, важно је напоменути да утврђивање накнаде за издавање дозвола за рекреативни риболов није у надлежности Друштва. За 2023. годину променила се цена годишње дозволе за рекреативни риболов.

## Приходи из буџета Републике Србије

Најзначајнији извор финансирања Друштва су субвенције са нивоа Републике, односно из ресорног министарства. Друштво и у 2023. години планира та средства. Утврђени су услови и начин распореда и коришћења средстава за субвенционисање заштићених природних добара од националног интереса, која су одређена Законом о буџету Републике Србије за 2023. годину у Разделу 25- Министарства заштите животне средине, Глава 25.0, Програм 0405-заштита природе и климатске промене, Функција 560- заштита животне средине неklasификована на другом месту, Програмска активност 0002- Подстицаји за програме управљања заштићеним природним добрима од националног интереса, Економска класификација 451- субвенције јавним нефинансијским предузећима и организацијама износу од 355.000.000,00 динара.

Прилог 6.

### СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА

у динарима

01.01-31.12.2022. године					
Приход	Планирано	Пренето из буџета	Реализовано (процена)	Неуtroшено	Износ неуtroшених средстава из ранијих година (у односу на претходну)
	1	2	3	4 (2-3)	5
Субвенције	17.040.000	11.870.000	9.020.000	2.850.000	720.000
Остали приходи из буџета*					
УКУПНО	17.040.000	11.870.000	9.020.000	2.850.000	720000

у динарима

План за период 01.01-31.12.2023. године				
	01.01. до 31.03.	01.01. до 30.06.	01.01. до 30.09.	01.01. до 31.12.
Субвенције	0	14.260.000	14.260.000	14.260.000
Остали приходи из буџета*				
УКУПНО	0	14.260.000	14.260.000	14.260.000

\* Под осталим приходима из буџета сматрају се сви приходи који нису субвенције (нпр. додела средстава из буџета по јавном позиву, конкурс и сл.).

Планирани износ субвенција је 14.260.000,00 динара и намењен је за:

- Бруто зараде 6 чувара и руководиоца чуварске службе за 12 месеци и једног чувара за 4,5 месеца - 5.500.000,00 дин.;
- Средства за набавку 8 униформи зачуваре заштићеног подручја -560.000,00 дин.;
- Трошкови горива ( за возила, пловила, моторне тестере... ) -2.000.000,00 дин.;
- Трошкови набавке новог возила за потребе превоза угинулих животиња на хранилиште "Манастирина"-3.000.000,00 дин.;
- Набавка туристичког пловила-1.500.000,00 дин.;
- Управљање отпадом тј. селектовање и одвожење-100.000,00 дин.;
- Одржавање Визиторског центра на Кокином Броду-500.000,00 дин.;
- Организовано сакупљање, превоз, прерада и уништавање отпадака животињског порекла и угинулих животиња - 300.000,00 дин.;
- Контрола успешности гнезђења белоглавог супа - 100.000,00 дин.;
- Одржавање континуитета у маркирању лешинара и усвајања савремених метода праћења - 300.000,00 дин.;
- Водоснабдевање Визиторског центра на Кокином Броду – израда Пројекта каптаже изворишта на Мандића коси, каптажа истог и полагање црева - 300.000,00 дин.;
- Уређење веза за пристан на Увачком (Сјеничком) језеру, на локалитету Маркова Раван- 100.000,00 дин.;

### **Трошкови запослених**

Крајем 2022. године једно лице које је обављало послове чувара заштићеног подручја, стекло је услов за одлазак у старосну пензију. Почетком 2023. године, Резерват Увац д.о.о. планира расписивање конкурса за чувара заштићеног подручја(Уговор о раду на неодређено време) како би се „попунило“ упражњено радно место.

Крајем маја месеца 2023.године, једном лицу истиче Уговор о раду на одређено време. Друштво планира да продужи Уговор о раду на одређено време.

Током септембра месеца 2023.године, једно лице које обавља послове рибочувара заштићеног подручја, стиче услов за одлазак у старосну пензију. Резерват Увац д.о.о. планира расписивање конкурса за рибочувара(Уговор о раду на неодређено време), како би се „попунило“ упражњено радно место.

У 2023.години Друштво планира запошљавање у стални радни однос два лица:једно лице на радно место управника резервата и једно лице на радно место рибочувара.Када се ради о рибочувару, односно планираном запошљавању једног лица, истичемо да, од момента раздвајања чуварске од рибочуварске службе, управљач Резерват Увац д.о.о. је у проблему јер нема минималан број рибочувара предвиђен за чување рибарског подручја Специјалним резерватом природе „Увац“.

Током 2023. године Резерват Увац д.о.о. ће се обраћати Комисији за давање сагласности за ново запошљавање и додатно радно ангажовање код корисника јавних средстава, са захтевом за запошљавањем нових лица.

Слободна и упражњена радна места, као и додатно запошљавање лица планирано Програмом пословања ће се попуњавати искључиво у складу са Законом о начину одређивања максималног броја запослених у јавном сектору, Законом о буџетском систему и Уредбом о поступку за

прибављање сагласности за ново запошљавање и додатно радно ангажовање код корисника јавних средстава.

Трошкови који се односе на ангажовање лица по Уговору о делу и по Уговору о привременим и повременим пословима, планирани су у складу са потребама Друштва.

Једно лице биће ангажовано по Уговору о делу да пружи стручну помоћ при изради Редовног годишњег финансијског извештаја са пратећом документацијом. Даље, у 2023. години планира се едукација запослених у чуварској служби, те се планира ангажовање једног лица по Уговору о делу . Планира се ангажовање једног лица по Уговору о делу за пријем и надзор на реконструкцији визиторског центра.

У летњим месецима са повећањем броја туриста а тиме и обима посла, ангажоваће се Уговором о привременим и повременим пословима пет лица која ће обављати одређене послове из делокруга рада чуварске службе (продаја улазница, возња туриста чамцима, обележавање и уређење пешачких стаза и др.).

Такође, Резерват Увац д.о.о. годинама уназад успешно учествује на конкурсима Националне службе за запошљавање „Јавни радови од интереса за Републику Србију“. Ангажована лица, чији одабир врши Национална служба за запошљавање (која покрива и трошкове ангажовања истих), раде на чишћењу и уређењу подручја, као и на уређењу пешачких и бициклических стаза. Са праксом учешћа на наведеном конкурсима, наставиће се и у 2023. години.

Током 2022. године поднета су четири захтева од стране запослених за солидарну помоћ. У складу са Правилником о раду помоћ је исплаћена. Износ реализоване солидарне помоћи је премашио планирани за 2022. годину па смо план за 2023. годину базирали на тој чињеници.

Износи на позицији накнаде на службеном путу као и трошкови смештаја и исхране на терену су планирани у већем износу у односу на 2022. годину због општег раста цена.

Планиран је износ за остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима а односи се на исплату накнаде штете за неискоришћени годишњи одмор запосленима, као и за накнаде деци запослених до петнаест година живота тј. поклон за Нову годину и Божићне празнике, у укупној висини до неопорезивог износа.

## ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

у динарима

Р.бр.	Трошкови запослених	План 01.01-31.12.2022.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2022.	План 01.01-31.03.2023.	План 01.01-30.06.2023.	План 01.01-30.09.2023.	План 01.01-31.12.2023.
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	11.575.523	10.486.860	2.068.027	4.388.697	7.111.126	9.924.517
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	14.816.670	11.640.414	3.103.700	6.415.000	10.140.700	13.806.900
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	17.210.721	12.180.486	3.573.917	7.386.886	11.677.022	15.952.308
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*	19	14	14	14	17	17
4.1.	- на неодређено време	18	13	13	13	16	16
4.2.	- на одређено време	1	1	1	1	1	1
5	Накнаде по уговору о делу	150.000	98.200	80.000	150.000	150.000	180.000
6	Број прималаца накнаде по уговору о делу*	2	2	1	2	2	3
7	Накнаде по ауторским уговорима	0	0	0	0	0	0
8	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима*	0	0	0	0	0	0
9	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	1.500.000	1.521.927	380.000	760.000	1.150.000	1.500.000
10	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима*	5	11	5	5	5	5
11	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора	0	0	0	0	0	0
12	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора*	0	0	0	0	0	0
13	Накнаде члановима скупштине	1.338.744	1.274.172	334.686	669.372	1.004.058	1.338.744
14	Број чланова скупштине*	3	3	3	3	3	3
15	Накнаде члановима надзорног одбора	0	0	0	0	0	0
16	Број чланова надзорног одбора*	0	0	0	0	0	0
17	Накнаде члановима Комисије за ревизију	0	0	0	0	0	0
18	Број чланова Комисије за ревизију*	0	0	0	0	0	0
19	Превоз запослених на посао и са посла	0	0	0	0	0	0
20	Дневнице на службеном путу	71.300	70.200	15.600	31.200	46.800	71.300
21	Накнаде трошкова на службеном путу	23.500	20.390	6.800	13.700	20.500	25.000
22	Отпремнина за одлазак у пензију	125.000	224.943	0	300.000	300.000	300.000
23	Број прималаца отпремнине	1	1	0	1	1	1
24	Јубиларне награде	0	0	0	0	0	0
25	Број прималаца јубиларних награда	0	0	0	0	0	0
26	Смештај и исхрана на терену	30.000	14.235	6.000	20.000	30.000	40.000
27	Помоћ радницима и породици радника	50.000	60.000	0	30.000	50.000	80.000
28	Стипендије	0	0	0	0	0	0
29	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима	0	0	0	400.000	480.000	480.000
30	Трошкови стручног усавршавања запослених	100.000	0	50.000	100.000	100.000	100.000

\* број запослених/прималаца/чланова последњег дана извештајног периода

\*\* позиције од 5 до 29 које се исказују у новчаним јединицама приказати у бруто износу

## 5) ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ

### Расподела процењене добити за 2022. годину

Како је приказано у табели Биланса успеха, Друштво је остварило губитак у 2022. години. у износу од 114.000,00 динара.

### Утрошена добит за 2019.2020. и 2021. годину

Остварена целокупна нето добит за 2019. годину била је 959.993,06 динара, 50% остварене добити тј. 479.996,53 динара уплаћено је буџет Републике Србије а 50% у резерве у оквиру капитала Друштва.

Остварена целокупна нето добит за 2020. годину била је 2.639.769,00 динара, 50% остварене добити тј. 1.319.884,50 динара уплаћено је буџет Републике Србије а 50% у резерве у оквиру капитала Друштва.

Остварена целокупна нето добит за 2021. годину била је 2.586.003,18 динара, 50% остварене добити тј. 1.293.001,59 динара уплаћено је буџет Републике Србије а 50% у резерве у оквиру капитала Друштва..

## 6) ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА

### Број запослених по секторима/организационим јединицама

Број систематизованих радних места је 14. За послове на радним местима чувара природе, рибочувара и помоћних радника планирано је више извршилаца. Нека систематизована места су непопуњена, тако да један извршилац обавља послове за више радних места.

Прилог 8.

### Број запослених по секторима / организационим јединицама на дан 31.12.2022. године

Редни број	Сектор / Организациона јединица	Број систематизованих радних места	Број извршилаца	Број запослених по кадровској евиденцији	Број запослених на неодређено време	Број запослених на одређено време
1	руковођ. и управљања	1	2	1	1	
2	нор. правни и књиг. посл	3	3	3	3	
3	заштите и надзора	10	22	10	9	1
...						
<b>УКУПНО:</b>		14	27	14	13	1

## Квалификациона, старосна и полна структура запослених, структура запослених према времену проведеном у радном односу, квалификациона и полна структура председника и чланова Скупштине

Прилог 9.

**Квалификациона структура**

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор /Скупштина	
		Број на дан 31.12.2022.	Број на дан 31.12.2023.	Број на дан 31.12.2022.	Број на дан 31.12.2023.
1	ВСС	4	5	3	3
2	ВС	1	1		
3	ВКВ				
4	ССС	9	11		
5	КВ				
6	ПК				
7	НК				
<b>УКУПНО</b>		14	17	3	3

**Старосна структура**

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2022.	Број запослених 31.12.2023.
1	До 30 година		
2	30 до 40	3	4
3	40 до 50	7	9
4	50 до 60	3	4
5	Преко 60	1	
<b>УКУПНО</b>		14	17
<b>Просечна старост</b>		46,78	45,50

**Структура по полу**

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор /Скупштина	
		Број на дан 31.12.2022.	Број на дан 31.12.2023.	Број на дан 31.12.2022.	Број на дан 31.12.2023.
1	Мушки	12	14	2	2
2	Женски	2	3	1	1
<b>УКУПНО</b>		14	17	3	3

**Структура по времену у радном односу**

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2022.	Број запослених 31.12.2023.
1	До 5 година	7	10
2	5 до 10		
3	10 до 15	7	3
4	15 до 20		4
5	20 до 25		
6	25 до 30		
7	30 до 35		
8	Преко 35		
<b>УКУПНО</b>		14	17

## Динамика запошљавања

Током 2022. године чуварска служба је претрпела значајне промене које се односе на запослена лица у овој служби.

У децембру месецу 2022. године једно лице, чувар заштићеног подручја, стекло је услов за одлазак у старосну пензију.

Крајем маја месеца 2023. године, једном лицу истиче Уговор о раду на одређено време. Друштво планира да продужи Уговор о раду на одређено време.

Током септембра месеца 2023. године, једно лице које обавља послове рибочувара заштићеног подручја, стиче услов за одлазак у старосну пензију.

У 2023. години Друштво планира запошљавање у стални радни однос, на неодређено, два лица: једно лице на радно место управника резервата и једно лице на радно место рибочувара.

Лице које је обављало посао чувара заштићеног подручја до 06. децембра 2022. године, стекло је услов за одлазак у старосну пензију. Упражњено место чувара заштићеног подручја Друштво ће попунити заснивањем радног односа на неодређено време са лицем које буде испуњавало услове конкурса.

Након стечених услова за одлазак у старосну пензију лица које обавља послове рибочувара, Друштво ће засновати радни однос на неодређено време са лицем које ће обављати послове рибочувара.

Због обављања редовних активности тј. мањка чувара природе и рибочувара хитно је потребно попунити радна места. Запошљавање рибочувара је нужна ставка јер се морају испоштовати одредбе Закона о заштити и одрживом коришћењу рибљег фонда. У обавези смо да имамо минимум четири запослена рибочувара. За сва лица тражићемо сагласност за додатно радно ангажовање.

Слободна и упражњена радна места, као и додатно запошљавање лица планирано Програмом пословања ће се попуњавати искључиво у складу са Законом о начину одређивања максималног броја запослених у јавном сектору, Законом о буџетском систему и Уредбом о поступку за прибављање сагласности за ново запошљавање и додатно радно ангажовање код корисника јавних средстава.

## ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.12.2022. године	14		Стање на дан 30.06.2023. године	17
	Одлив кадрова у периоду 01.01-31.03.2023.			Одлив кадрова у периоду 01.07-30.09.2023.	1
1	навести основ		1	Одлазак у пензију	1
2			2		
3			3		
4			4		
	Пријем кадрова у периоду 01.01-31.03.2023.			Пријем кадрова у периоду 01.07-30.09.2023.	1
1			1	Уговор о раду на неодређено време	1
2			2		
	Стање на дан 31.03.2023. године	14		Стање на дан 30.09.2023. године	17
Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.03.2023. године	14		Стање на дан 30.09.2023. године	17
	Одлив кадрова у периоду 01.04-30.06.2023.	1		Одлив кадрова у периоду 01.10-31.12.2023.	
1	истек Уговора на одређено време	1	1		
2			2		
3			3		
4			4		
	Пријем кадрова у периоду 01.04-30.06.2023.	4		Пријем кадрова у периоду 01.10-31.12.2023.	
1	продужетак Уговора на одређено време	1	1		
2	Уговор о раду на неодређено време	3	2		
	Стање на дан 30.06.2023. године	17		Стање на дан 31.12.2023. године	17

## Планирана средства за зараде

Средства за зараде запослених у Друштву за 2023. годину су обрачунате у складу са важећим законским, подзаконским и општим актима Друштва. Обрачунат је минули рад 0,4% за навршену годину рада.

Узевши у обзир чињеницу да су зараде запослених у Резерват Увац д.о.о. на изразито ниском нивоу, а да су зараде чувара заштићеног подручја и рибочувара(њих осам) на граници или испод минималног износа зараде, јавља се проблем у организацији и обављању послова из делокруга рада ове службе.

За 2023. годину планирани износ зарада је повећан у односу на планирану масу зарада из предходне године, а на основу Правилника о изменама Правилника о раду. По овом правилнику вредност радног часа износи 191,88 динара са припадајућим порезом и доприносом.

Влада Републике Србије је дала сагласност Решењем о давању сагласности на Правилник о изменама Правилника о раду Друштва с ограниченом одговорношћу „Резерват Увац“, 05 број 110-4209/2023 од 18. маја 2023. године.



## Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2022. годину\* - Бруто 1

у динарима

Исплата по месецима 2022.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ**			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	13	772.264	59.405	11	633.051	57.550	1	50.788	50.788	1	88.425	88.425
II	13	735.945	56.611	11	606.140	55.104	1	46.513	46.513	1	83.292	83.292
III	13	814.629	62.664	11	666.749	60.614	1	51.922	51.922	1	95.959	95.959
IV	14	825.141	58.939	11	635.611	57.783	2	101.415	50.708	1	88.116	88.116
V	15	949.025	63.268	12	743.180	61.932	2	107.739	53.870	1	98.107	98.107
VI	15	928.255	61.884	12	728.499	60.708	2	102.736	51.368	1	97.020	97.020
VII	15	886.609	59.107	12	695.043	57.920	2	97.884	48.942	1	93.681	93.681
VIII	15	963.633	64.242	12	753.073	62.756	2	107.778	53.889	1	102.782	102.782
IX	15	921.407	61.427	12	718.875	59.906	2	104.176	52.088	1	98.357	98.357
X	15	891.303	59.420	12	701.081	58.423	2	98.634	49.317	1	91.588	91.588
XI	15	974.876	64.992	12	774.353	64.529	2	102.736	51.368	1	97.787	97.787
XII	14	915.871	65.419	11	709.775	64.525	2	107.739	53.870	1	98.357	98.357
УКУПНО	172	10.578.960	737.378	139	8.365.430	721.750	21	1.080.058	614.642	12	1.103.471	1.103.471
ПРОСЕК	14	881.580	61.448	12	697.119	60.146	2	90.005	51.220	1	91.956	91.956

\* исплата са проценем до краја године

\*\* старозапослени у 2022. години су они запослени који су били у радном односу у децембру 2021. године

## Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2023. годину - Бруто 1

у динарима

План по месецима 2023.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	14	1.049.300	74.950	13	936.000	72.000				1	113.300	113.300
II	14	958.400	68.457	13	854.100	65.700				1	104.300	104.300
III	14	1.096.000	78.286	13	978.900	75.300				1	117.100	117.100
IV	14	958.400	68.457	13	854.100	65.700				1	104.300	104.300
V	14	1.096.000	78.286	13	978.900	75.300				1	117.100	117.100
VI	17	1.256.900	73.935	13	936.000	72.000	3	207.600	69.200	1	113.300	113.300
VII	17	1.206.100	70.947	13	895.700	68.900	3	202.200	67.400	1	108.200	108.200
VIII	17	1.315.000	77.353	13	978.900	75.300	3	219.000	73.000	1	117.100	117.100
IX	17	1.204.600	70.859	12	826.800	68.900	4	269.600	67.400	1	108.200	108.200
X	17	1.230.800	72.400	12	864.000	72.000	4	253.500	63.375	1	113.300	113.300
XI	17	1.230.800	72.400	12	864.000	72.000	4	253.500	63.375	1	113.300	113.300
XII	17	1.204.600	70.859	12	826.800	68.900	4	269.600	67.400	1	108.200	108.200
УКУПНО	189	13.806.900	877.189	152	10.794.200	852.000	25	1.675.000	471.150	12	1.337.700	1.337.700
ПРОСЕК	16	1.150.575	73.099	13	899.517	71.000	4	239.286	67.307	1	111.475	111.475

\*старозапослени у 2023. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2022. године

## Планирана маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2023. годину - Бруто 2

у динарима

План по месецима 2023.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	14	1.208.269	86.305	13	1.077.804	82.908				1	130.465	130.465
II	14	1.103.603	78.829	13	983.502	75.654				1	120.101	120.101
III	14	1.262.045	90.146	13	1.127.204	86.708				1	134.841	134.841
IV	14	1.103.603	78.829	13	983.502	75.654				1	120.101	120.101
V	14	1.262.045	90.146	13	1.127.204	86.708				1	134.841	134.841
VI	17	1.447.321	85.137	13	1.077.804	82.908	3	239.052	79.684	1	130.465	130.465
VII	17	1.388.819	81.695	13	1.031.394	79.338	3	232.833	77.611	1	124.592	124.592
VIII	17	1.514.225	89.072	13	1.127.204	86.708	3	252.180	84.060	1	134.841	134.841
IX	17	1.387.092	81.594	12	952.056	79.338	4	310.444	77.611	1	124.592	124.592
X	17	1.444.097	84.947	12	994.896	82.908	4	318.736	79.684	1	130.465	130.465
XI	17	1.444.097	84.947	12	994.896	82.908	4	318.736	79.684	1	130.465	130.465
XII	17	1.387.092	81.594	12	952.056	79.338	4	310.444	77.611	1	124.592	124.592
УКУПНО	189	15.952.308	1.013.241	152	12.429.522	981.078	31	1.982.425	555.945	12	1.540.361	1.540.361
ПРОСЕК	16	1.329.359	84.437	13	1.035.794	81.757	3	283.204	79.421	1	128.363	128.363

\*старозапослени у 2023. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2022. године

## Најнижа и највиша појединачна планирана и остварена зарада за запослене и пословодство

Прилог 11а

### Распон исплаћених и планираних зарада

у динарима

		Исплаћена у 2022. години		Планирана у 2023. години	
		Бруто 1	Нето	Бруто 1	Нето
Запослени без пословодства	Најнижа зарада	43174	32195	53600	39740
	Највиша зарада	95504	68878	102909	74310
Пословодство	Најнижа зарада	83292	60318	104300	75286
	Највиша зарада	98717	71371	117100	84258

## Накнаде председнику и члановима Скупштине

Друштво има Скупштину коју је именовала Влада Републике Србије. Чине је три лица ( председник и два члана).Један члан Скупштине има статус запосленог а други незапосленог лица.

Прилог 12.

### Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у нето износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина реализација 2022. година				Надзорни одбор / Скупштина план 2023. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	65.000	25.000	20.000	2	65.000	25.000	20.000	2
II	65.000	25.000	20.000	2	65.000	25.000	20.000	2
III	65.000	25.000	20.000	2	65.000	25.000	20.000	2
IV	65.000	25.000	20.000	2	65.000	25.000	20.000	2
V	65.000	25.000	20.000	2	65.000	25.000	20.000	2
VI	65.000	25.000	20.000	2	65.000	25.000	20.000	2
VII	65.000	25.000	20.000	2	65.000	25.000	20.000	2
VIII	65.000	25.000	20.000	2	65.000	25.000	20.000	2
IX	65.000	25.000	20.000	2	65.000	25.000	20.000	2
X	65.000	25.000	20.000	2	65.000	25.000	20.000	2
XI	65.000	25.000	20.000	2	65.000	25.000	20.000	2
XII	65.000	25.000	20.000	2	65.000	25.000	20.000	2
УКУПНО	780.000	300.000	240.000	24	780.000	300.000	240.000	24
ПРОСЕК	65.000	25.000	20.000	2	65.000	25.000	20.000	2

### Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у бруто износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина реализација 2022. година				Надзорни одбор / Скупштина план 2023. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	111.562	39.308	36.127	2	111.562	39.308	36.127	2
II	111.562	39.308	36.127	2	111.562	39.308	36.127	2
III	111.562	39.308	36.127	2	111.562	39.308	36.127	2
IV	111.562	39.308	36.127	2	111.562	39.308	36.127	2
V	111.562	39.308	36.127	2	111.562	39.308	36.127	2
VI	111.562	39.308	36.127	2	111.562	39.308	36.127	2
VII	111.562	39.308	36.127	2	111.562	39.308	36.127	2
VIII	111.562	39.308	36.127	2	111.562	39.308	36.127	2
IX	111.562	39.308	36.127	2	111.562	39.308	36.127	2
X	111.562	39.308	36.127	2	111.562	39.308	36.127	2
XI	111.562	39.308	36.127	2	111.562	39.308	36.127	2
XII	111.562	39.308	36.127	2	111.562	39.308	36.127	2
УКУПНО	1.338.744	471.696	433.524	24	1.338.744	471.696	433.524	24
ПРОСЕК	111.562	39.308	36.127	2	111.562	39.308	36.127	2

## 7) КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

Друштво није под кредитним обавезама и не планира задуживање у 2023. години, стога је табела кредитна задуженост (Прилог 14) празна.

## 8) ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ

### Планирана финансијска средства за набавку добара, радова и услуга за 2023. годину

-Током 2017. године уз субвенцију ресорног министарства набављено је ново возило којим се врши превоз угинулих животиња. Међутим, како је рад хранилишта од пресудног значаја за опстанак и повећање броја јединки белоглавих супова тиме је и створена потреба да се са два возила врши довоз угинулих животиња и из локалних кланица споредни производи животињског порекла. Решење је да се набави теретно возило са погоном на сва четири точка (попут камиона „путара“) на чију каросерију би се монтирао непропусни контејнер. Набавка овог возила је оправдана и из разлога што би са оваквим возилом истовремено преузимали два-три леша угинулих животиња и самим тим смањили трошкове за гориво. Овим малим камионом је и лакше управљати на газдинству где се преузима леш него са аутом и приколицом. Поред овога на камион је могуће монтирати „кашику“ за чишћење и тако би решили проблем чишћења прилазних путева од снега до хранилишта као и чишћење самог хранилишта;

-Управа за безбедност пловидбе је током редовног прегледа чамаца за превоз туриста Увачким (Сјеничким) језером констатовала да због дебљине лима од ког су сачињени чамци не задовољавају техничке услове за регистрацију за превоз путника у туристичке сврхе. Тако је управљач, Резерват Увац д.о.о остао без пет пловила и могућности да превози туристе чамцима које већ поседује. Ово је условило потребу за набавком нових чамаца и мотора. Иста је планирана у 2022. години. Проблем је представљала чињеница да у Србији нема довољан број произвођача адекватних туристичких пловила, односно произвођача који могу да израде пвило у складу са важећим законским и подзаконским прописима, и које може да се региструје код надлежне лучке капетаније за јавни превоз путника. Коначно, почетком децембра месеца 2022. године, расписана је набавка (отворени поступак) за набавку туристичких пловила. Добили смо свега две понуде, ни једна од наведених није прихватљива, па је поступак набавке обустављен, доношењем Одлуке о обустави поступка. Имајући у виду напред речено, то набавку туристичких пловила планирамо у првој половини 2023. године;

-Уређење обале за безбедно пристајање чамаца за јавни превоз путника на Увачком (Сјеничком) језеру, на локалитету Маркова Раван – током 2021. године извршена је набавка понгонске пристани, која поседује одговарајуће сертификате и еколошке стандарде за регистрацију при надлежној лучкој капетанији. Током 2022. године било је планирано уређење веза за пристан, што подразумева бетонирање приступне стазе дуж обале од максималне коте језера па све до коте језера која омогућава испловљавање (око 30-ак метара), дуж које би се поставиле носеће шине „У“ профила димензија 10x8cm и металне степенице са руковатима, међутим, ово, због објективних околности није реализовано. Наиме, водостај Увачког језера је изузетно низак током целе године (рекордно низак!), односно, на поменутом локалитету Маркова Раван једноставно нема воде. Стога, наведену активност „пребацујемо“ за 2023. годину, ако околности (водостај) то буду дозволиле;

-Припадници чуварске службе поседују прописане униформе које су набављене крајем 2020. године. Међутим, летња униформа је због чињенице да чувари немају резервну униформу и да је константно носе од априла до новембра изхабана и поцепана. У 2023. години, планирана је набавка униформекако за старозапослена тако и за новозапослена лица чуварске службе;

-Чувари и рибочувари су опремљени средствима за рад на терену (фотоапарати, двогледи, батеријске лампе, кишне кабанице, гумене чизаме...) део наведене опреме ће бити замењен новом. Такође, приликом обављања појединих послова (чишћење заштићеног подручја, уређење стаза, чишћење хранилишта, као и други физички послови) није адекватно исте обављати у униформи, стога је потребно редовно обнављати и „ХТЗ“опрему;

-Решавање проблема водоснабдевања Визиторског центра на Кокином Броду, изискује каптажу изворишта на Мандића коси. У 2023. години планирамо да урадимо Пројекат каптаже поменутог извора за који ћемо прибавити потребна водна акта;

-У 2023. години наставиће се радови на одржавању визиторског центра и извршиће се фарбање избледелих дрвених и металних површина, замену отрулих дасака и улазних врата. Унутар визиторског центра потребно је извршити водоинсталатерске радове (поправка већ постојеће инсталације) и замену цеви која је пукла, а шта изискује и замену плафона у улазном делу;

-Обавеза управљача је да успостави граничне и унутарграничне ознаке заштићеног подручја. Ова активност током 2023. године ће се радити у складу са Уредбом, а којом су на подручју Специјалног резервата природе „Увац“ установљена три степена заштите. Имајући у виду напред речено током 2023. године вршиће се набавка статусних табли онако како је прописано Правилником о начину обележавања заштићених природних добаракао и извршити набавка фарби и средстава за фарбање;

-Поправка и обезбеђење пешачких стаза које воде до најпосећенијих видиковацаје планирано у 2023. години. Нарочито се обраћа пажња на безбедност посетилаца те ће се обезбедити чврсти рукохвати, а на појединим деловима поставити камени степеници;

-И у 2023. години вршиће се организовано сакупљање, превоз, прерада и уништавање отпадака животињског порекла са хранилишта, као и сакупљање и одвожење отпада са заштићеног подручја и одржавање уредности јавних објеката и површина;

-Вршиће се контрола успешности гнезђења белоглавог супа, пописивањем активних парова и гнезда методом цензуса.Ова активност се планира и у 2023. години уз присуство стручњака Завода за заштиту природе Србије;

-У циљу одржавања континуитета у маркирању лешинара и усвајања савремених метода праћења белоглавог супа, Резерват Увац планира и у 2023. години даподржи пројекат маркирања младунаца на гнезду како би се прикупиле информације о преживљавању младунаца, имиграцији и емиграцији птица из популације.Обележавање угрожених врста је законска обавеза управљача и обавеза према потписаним међународним конвенцијама које имају за циљ контролу промета угрожених врста;

-У сврху промоције заштићеног природног добра планирано је штампање промотивног материјала (проспекти, брошуре, фасцикле, кесе, разгледнице са мотивима заштићеног добра и др.).

## ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА

у динарима

Редни број	ПОЗИЦИЈА	Реализација (процена) у 2022. години	План 01.01-31.03.2023.	План 01.01-30.06.2023.	План 01.01-30.09.2023.	План 01.01-31.12.2023.
<b>Добра</b>						
1.	гориво(за возила,пловила,м.тестере)	2.000.000	700.000	1.400.000	1.800.000	2.000.000
2.	униформа за чуваре			560.000	560.000	560.000
3.	одржавање Визиторског центра	420.000		500.000	500.000	500.000
4.	водоснабдевање Визиторског центра				300.000	300.000
5.	уређење веза за пристан на Увачком језеру	100.000		100.000	100.000	100.000
6.	набавка возила за превоз угинулих животиња			3.000.000	3.000.000	3.000.000
7.	осматрачница за птице на хранилишту					
8.	набавка туристичких пловила		1.500.000	1.500.000	1.500.000	1.500.000
9.	набавка ванбродских мотора	600.000				
<b>Укупно добра:</b>		<b>3.120.000</b>	<b>2.200.000</b>	<b>7.060.000</b>	<b>7.760.000</b>	<b>7.960.000</b>
<b>Услуге</b>						
1.	сакупљање и одвожењеСГЖП	400.000	200.000	300.000	300.000	300.000
2.	контрола белоглавог супа-маркирање	200.000		300.000	300.000	300.000
3.	контрола белоглавог супа-гнежђење	100.000				100.000
4.	бруто зараде чувара заштићеног подр.	4.620.000	1.400.000	2.800.000	4.200.000	5.500.000
5.	бруто зараде стручног особља	80.000				
6.	управљање отпадом	100.000	50.000	100.000	100.000	100.000
7.	мониторинг слепих мишева-наставак	100.000				
8.	наставак монит. водоземаца и гмизаваца	100.000				
9.	истраживање младице-наставак монит.	100.000				
<b>Укупно услуге:</b>		<b>5.800.000</b>	<b>1.650.000</b>	<b>3.500.000</b>	<b>4.900.000</b>	<b>6.300.000</b>
<b>Радови</b>						
1.	постављање табли упозорења,обавештења, забрана	100.000				
<b>Укупно радови:</b>		<b>100.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>УКУПНО = ДОБРА + УСЛУГЕ+РАДОВИ</b>		<b>9.020.000</b>	<b>3.850.000</b>	<b>10.560.000</b>	<b>12.660.000</b>	<b>14.260.000</b>

## 9) ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА

Друштво у 2023.години, Програмом пословања није планирао инвестициона улагања, стога је табела План инвестиција (Прилог 16) празна.

## 10) СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

Средства за посебне намене (спонзорства, донације, хуманитарне активности) у 2023. години, нисмо планирали из разлога што је Друштво корисник средстава из буџета за финансирање текућег пословања.

Средства намењена за спортске активности, планирана су у нивоу предходних година и намењена су за спортска удружења и савезе, а у сврху промовисања здравог начина живота и заштићеног подручја.

Средства за репрезентацију су планирана за дочек разних уважених делегација, представника институција, колега из других заштићених подручја, обележавање Дана лешинара и сл. Планирана су у нешто већем износу због општег раста цена.

Средства рекламе и пропаганде се односе на трошкове штампања промо материјала, календара, брошура, разгледница, фасцикли, кеса са мотивима заштићеног подручја и сл. Планирани су већи трошкови у односу на 2022. годину због општег раста цена.

Прилог 17.

**СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ**

у динарима

Редни број	Позиција	План 2022. година	Реализација (процена) 2022. година	План 01.01-31.03.2023.	План 01.01-30.06.2023.	План 01.01-30.09.2023.	План 01.01-31.12.2023.
1.	Спонзорство						
2.	Донације						
3.	Хуманитарне активности						
4.	Спортске активности	20.000	20.000	0	10.000	10.000	20.000
5.	Репрезентација	50.000	46.000	15.000	30.000	45.000	60.000
6.	Реклама и пропаганда	250.000	300.000	50.000	150.000	150.000	300.000
7.	Остало						

Резерват Увац д.о.о.

---

Дејан Грбић  
Председник Скупштине